

文明村里笑声扬 乡村振兴画卷新

——杨安镇堤北董村

村庄概述 堤北董村，据传于明朝永乐年间大移民时期，由董氏祖先董玄最早迁此落户定居，因位于马颊河古金堤遗址北面而得名。村庄居住占地 186 亩，耕地面积 1500 亩，村落形态呈长方形，房屋布局整齐，村内道路宽敞，村北、村西各有一条沟渠，另有四处池塘。截至 2024 年底，全村共计 484 户、1122 口人，主要由董、张、房等三大姓氏构成，董姓占 85%、张姓占 13%、房姓占 2%。



村庄入口

村庄隶属于山东省德州市乐陵市杨安镇，东经 37°38'45"、北纬 117°9'56"，村址位于镇政府驻地东南 2 公里处，西连苏家村、东邻堤口杜村、南靠大半屯村、北与阚家村接壤。村西紧

邻镇级主干道溢香大道，村北为镇级次干道飞达路，东与寨头堡乡搭界，村内道路全部实施硬化，交通便利，地理区位优势显著。村庄的行政区划历经多次调整，现属乐陵市杨安镇管辖。**2020年6月**，全市推行“多村一社区”改革，村庄与周边**18个**村划属杨安镇万安居社区（新村）。



堤北董村位于乐陵市地理位置



村庄航拍

村民过去主要依靠种植小麦、玉米等农作物和外出务工，经济收入十分有限。党的十八大以来，伴随着乡村振兴战略深入实施，堤北董村发生了巨大变化，村里天蓝水绿、产业兴旺、干群和谐、百姓富裕，村民生活幸福，人均可支配收入达3万元，成为远近闻名的“明星村”“富裕村”。2014年12月，堤北董村入选“山东省生态文化村”；2019年12月被评为“山东省乡村振兴示范村”；2020年入选“全国文明村”。



堤北董村获评第六届“全国文明村”

从传统村落到产业兴旺村的华丽转身

堤北董村的产业振兴之路是一部充满奋斗与创新的创业史，不仅为村民带来了实实在在的收益，也为其他乡村发展提供了经验和启示。

（一）产业转型，破旧局开新篇。过去，村庄经济发展模式单一，村民主要依靠种植小麦、玉米等传统粮食作物为生，受自然条件和市场波动影响较大，收入微薄。上世纪七八十年代，村里及周边部分村民将家中种植剩余的辣椒磨成粉，通过肩挑车载、走街串巷式销售，渐渐在乡村集市上有了名气，有的甚至贩卖到天津、东北等地，这一小小的举动也为后来当地调味品产业的发展埋下了伏笔。但是，限于时代背景，产品质量不能保证，整体效益低，多是“小打小闹”，难以支撑村庄的整体发展。

近二十年来，依托杨安镇调味品产业优势，村里的调味品加工贸易迅速崛起，但受限于资金不足等困境，经营规模小、效益不高。2017年，村庄与乐陵农商银行达成合作，以“整村授信”助力乡村振兴。乐陵农商银行采取“整村授信+客户经理挂职村主任助理+客户经理驻村”模式，向村庄提供全方位、快捷、优质的金融服务，对全部符合授信条件的村民及时授信，全村120户村民预授信3600余万元，目前已用信户数35户、金额1248万元。银行客户经理挂职村主任助理，参与村级事务管理，及时了解村庄产业、村民需求等情况，为乡村发展提供“零距离”

金融服务。

有了信贷资金支持，调味品产业踏上产业转型之路。村里的乐陵市飞跃食品有限公司，从以往单一的原材料销售，改做成品、半成品加工，利润增长三成左右，企业年产值也达到 1500 余万元，如农商银行支持的飞跃食品等小微企业，堤北董村还有 4 家。企业的转型发展、规模升级不仅增加了企业利润，也带动了村庄调味产业的发展，逐步形成了进货、加工、销售的链条式体系，也为村民提供了工作岗位。



乐陵农商银行“整村授信”启动仪式

（二）产业集群，强实力促发展。村里的产业转型并非一帆风顺，在村“两委”带领下，通过外出学习经验、引进专业技术人才、与科研院校合作等方式，逐步攻克了一个个难关，激活内生动力。

截至 2024 年，村里的调味品产业已颇具规模，整体销售额

约 1.7 亿元，有乐陵市飞跃食品有限公司、乐陵市昌盛食品有限公司、乐陵市暖味倾城调味食品有限公司、乐陵市博云食品有限公司等数家企业，这些企业在杨安镇整个调味品行业发挥着重要作用，形成了从种植到采购、加工、销售的完整产业链条。这些企业拥有较为先进的生产设备和技术，能够生产各种类型的调味品，从传统的单一调味品到复合调味料，可满足客户的多样化需求，并凭借灵活的经营方式活跃在市场的各个角落，不仅在国内市场占据一席之地，甚至将产品远销至日韩、东南亚及欧美等海外市场。与此同时，调味品产业间接带动了物流运输、包装印刷等相关产业发展，吸引劳动力回流，为村里及周边村庄村民提供家门口就业机会，共同走上致富奔小康的通衢大道。目前，户均年收入达 15 万余元，是远近闻名的“富裕村”。



在车间挑选花椒



整理新出产的调味品

（三）创新驱动，增活力谋未来。产业振兴过程中，村庄坚持创新驱动，不断探索新的发展模式，激活乡村经济新动能。

1.创新“党建+产业”经营模式。村党支部以党建为引领，将战斗堡垒作用转化为产业发展动能，设立党员示范岗，引导党员带头发展产业，带领全村 500 余人进入调味品企业务工，实现“家门口”就业、“家门口”增收。同时，村党支部还积极与政府部门、企业、金融机构等沟通协调，为调味品产业发展争取政策支持、资金扶持和技术指导，打通产业发展堵点，带动村集体增收，2021 年村里出资 10 万元入股调味品产业园区部分厂房建设，所获租金收益每年按照一定比例作为村集体稳定收入。

2.创新生产技术促进新产品研发。与山东农业大学、天津科技大学、江南大学等科研院校合作，不断引进先进生产技术和设备，开发出烧烤料、调味酱、卤料包、馄饨包、松茸鲜、

欧芹大蒜盐、麻辣香锅调味料、海盐黑胡椒、五香粉等系列新产品。同时，根据市场需求创新风味体系，按照口味、场景、健康、文化等需求导向，满足不同消费者的个性化需求。比如，为满足快节奏生活人群对便捷烹饪的需求，研发了预制菜专用酱料、即食拌面酱；为满足现代人对健康饮食的追求，严选天然原料，研发出低盐、低糖、无添加剂的健康调味品；针对川渝地区的麻辣鲜香饮食习惯，所用辣椒原料多采用子弹头辣椒、七星椒等辣度高且香味浓郁的品种，选用粒大油重、芳香浓郁、醇麻爽口的汉源花椒，让食客品尝正宗的川渝火锅风味。

3.探索产业融合发展新模式。将调味品产业与农业种植相结合，发展特色大蒜、辣椒等香辛料种植基地，实现原材料的本地化供应，降低生产成本，提高产品品质。同时，借助村庄产业优势，挖掘乡村旅游、文化创意等产业潜力，2021年，配合杨安镇政府打造调味品博物馆，向游客展示调味品发展历史、制作工艺和文化内涵，开发调味品香囊、调味品文化纽扣、调料香水等文创产品，联合周边学校开展调味品研学体验活动，每年吸引参观人数约10万人次。



调味品博物馆

（四）面临挑战，破难题再前行。目前国内外大型调味品企业数不胜数，在品牌、人才、技术等方面有着各自的优势。面对这些挑战，村集体迎难而上，释放“小而精、精而强”的产业优势，开辟出一条产业发展突围之路。

面对品牌挑战，2020年起，村里加大品牌建设力度，通过统一品牌形象、提高产品质量、加强市场宣传等举措，打造出“好味说”“盛世浩明”“立庆”“食之福”等品牌，提升品牌知名度和美誉度。通过严选优质原料、升级生产工艺、严控品质标准，不断优化调料产品质量。以豆瓣酱为例，为提升产品品质，优先选用颗粒饱满的东北非转基因大豆，搭配四川双流的优质蚕豆，确保原料蛋白质含量达标，为酱料的醇厚口感奠定基础。

面对人才制约，一方面，加大人才引进力度，通过提供优惠政策、良好工作环境和发展空间，吸引外部人才到村庄创业就业。另一方面，加强本地人才培养，与省内外职业院校合作，开展订单式人才培养，储备产业发展后备人才。建立人才激励机制，对产业发展做出突出贡献的给予奖励，激发人才积极性和创造性。

面对环保压力，村里加大环保投入，引进先进的环保设备和技术，鼓励使用可降解塑料包装袋和环保胶带，对生产过程中的废水、废气、废渣进行有效处理，无害化处置率达90%以上。配合市场监管、环保等部门，加强对企业和个体工商户的环保监管、抽检，督促遵守环保法律法规，积极推行清洁生产。



调料酿造与抽检

以文化振兴之“笔”绘就乡村振兴新景

堤北董村通过不断完善新时代文明实践站、村史馆、文化广场等文化设施，倡树道德模范，培育乡风文明，以文化凝心聚魂，为乡村振兴注入精神力量。

（一）守护历史根脉，传承文化瑰宝。村庄有着悠久的历史，明清时期的董氏祠堂、古井等古建筑与遗迹，见证着村庄的历史。村党支部多方筹措资金，对这些历史建筑精心修缮，打造成村史馆，成为村民寄托乡愁、铭记历史的精神家园。村里还组建文化调研小组，通过走访老人、查阅家谱等方式，深入挖掘村庄起源、家族迁徙历程，发掘在抗战和解放战争时期的英雄故事和感人事迹，将这些宝贵资料整理成册，让村民铭记家乡历史。挖掘民俗文化资源，每年春节举办庙会，舞龙舞狮、踩高跷、跑旱船等传统民俗表演轮番上阵，热闹非凡。开

展“非遗进校园”活动，使剪纸、刺绣等传统技艺走进学校课外兴趣班，在年轻一代心中播撒下传统文化的种子，让民间技艺在乡村“活”起来。



非遗烙画



民俗活动表演

（二）完善设施建设，厚植文化土壤。2020年，村党支部在原文明实践基地基础上重新设计，建设投用新时代文明实践

站。站内图书室藏书 1000 余册，涵盖农业技术、文学艺术、儿童读物等领域，为村民提供学习知识的平台；文化活动室配备棋牌桌、象棋桌等设施，为村民提供良好的娱乐环境；新建文化广场配备健身器材、舞台、音响等设施，成为村民休闲娱乐的好去处；广播系统定时播放新闻资讯、农业科技知识和文化娱乐节目，让文化滋养渗透到日常生活中。

此外，实践站每月会开展一到两次读书分享会、文艺演出、志愿服务等活动，丰富村民精神文化生活。村里组建了多支志愿服务队伍，开展关爱孤寡老人、环境卫生整治等活动。2020 年成立的“味”你而来暖心志愿服务分队，积极投身邻里互助、扶贫助困、365 暖流等活动，营造“人人参与、人人受益”的良好氛围。



儿童书屋一角



儿童节志愿服务活动

（三）践行文明新风，培育精神家园。村里将培育文明乡风、良好家风、淳朴民风作为乡村文化振兴的重要内容。2020年起，村党支部陆续制定村规民约，成立红白理事会，倡导喜事新办、丧事简办、厚养薄葬，自觉抵制盲目攀比、跟风宴请等行为，遏制大操大办、铺张浪费之风，营造出邻里和谐、孝老敬亲、文明守礼的乡村新风尚。

每年秋收后便开始开展“好媳妇”“好婆婆”“文明家庭”“美丽庭院”等评选活动，激发村民向善向上、见贤思齐热情，已评选“好媳妇”“好婆婆”各30名，“文明家庭”“美丽庭院”各20户。推进社会公德、职业道德、家庭美德、个人品德建设，打造“四德文化”宣传室、宣传广场，开展“农家读书会”“道德

规范进家庭”活动，举办“身边好人”评选、节日慰问与“道德”轮讲，以身边典型引领风尚，让“四德”精神深入人心。将村内老化的脏旧墙面重新粉刷，打造特色文明墙，“墙头文化”充当“解说员”，让爱党爱国、民风民俗、道德准则、科学知识等内容遍布村庄角落，使村民潜移默化中受到启发和教育。

2021年，村里新建了暖心食堂，村内40余名80岁以上低保户、五保户、老退役军人和特困人员可以免费享用爱心午餐，食堂设有图书室、棋牌室、书画室等社交平台，老人们在这里可以找到归属感，感受到关怀和温暖。86岁的董德政喜欢书法，经常在午饭前到书画室练字，他书写的“振兴乡村建驿站，社会关爱老年人”至今挂在书画室正对着的门口显眼位置。



乡情文化墙绘



“好婆婆” “好媳妇” 颁奖仪式



暖心食堂就餐情景

（四）繁荣乡村文化，赋能乡村振兴。堤北董村创新基层公共文化服务，增强乡村文化吸引力，提振村民乡村振兴精气神。

2023年5月，村党支部围绕美丽乡村建设、农村人居环境改善、传统文化传承保护等方面，与周边村庄联合打造“乡村文化联盟”，对文化设施、文化产品、文化服务等不同供给内容全盘筹划，统一调度区域内文艺团队、设备器材、文艺人才、活动资金，举办文化旅游节、民俗文化节，开展广场舞大赛、合唱比赛、唱响村歌、同绘村画、共享“村晚”等文化活动，传播社会主义核心价值观，提升村民文化素质、文明程度。



广场舞比赛



民俗文化节

2022年9月，央视《登场吧！美丽乡村》节目组走进村里进行首场拍摄，通过非遗表演、美食美景、头部乡村网红才艺展示、家风故事、互动对抗游戏等呈现接地气、正能量的“村晚”，真实呈现新时代农民的朝气、元气、底气和乡村的蓬勃活力。乐陵老乡、央视《乡约》栏目主持人肖东坡以及国内喜剧演员邵峰、草帽姐等分别担任主持人、解说员和表演嘉宾，节目分为“产业之喜—让丰收登场”“生态之喜—让心意登场”“人才之喜—让快乐登场”“文化之喜—让才华登场”“组织之喜—让心愿登场”五个篇章，直播带货穿插于整场活动中，现场参与村民近500人。



《登场吧！美丽乡村》节目走进堤北董村



村民在《登场吧！美丽乡村》节目中表演

聚引人才助力乡村振兴

堤北董村多管齐下，打造人才“蓄水池”，吸引外出务工青年、乡贤返乡，投身调味品加工贸易、合作社经营等产业，与农技部门、高校合作，凝聚人才合力，为乡村发展注入力量。

（一）乡土人才“雁归巢”，激活发展新引擎。为吸引在外人才返乡创业，村党支部积极宣传乡村振兴优惠政策，描绘家乡发展蓝图，定期组织返乡人才座谈会，分享家乡的变化与发展规划，触动游子思乡之情，吸引在外打拼的年轻人回乡创业、就业。

村民张国昌 1986 年开始在天津市从事调味品销售，以门头店经营为主。2005 年在政策激励及乡情感召下，返乡创办乐陵昌盛调味品有限公司，从事辣椒、孜然、香、葱、蒜等调味农产品的收购、加工、销售业务，经过近二十年的经营发展，产值逐渐增加，规模不断壮大，年均销售收入达 4400 余万元、产销量 2000 多吨，现已成为年均纳税过百万的中小企业。截至 2024 年底，村里有大大小小的调味品企业 24 家，200 余人从事调味品相关行业，引回 5 名“调二代”“调三代”返乡创业，3 人兼任村干部，在经济发展及村庄治理上发挥积极作用。

此外，村“两委”联合镇政府以及相关部门，针对不同年龄段和就业意向的村民，开展多样化技能培训，从农业种植养殖技术到电商运营、手工编织等非农技能，为村民提供了丰富的学习机会。村里还设立了创业扶持基金，对有创业想法的村民提供资金支持和项目指导。村民董丽原本是一名家庭妇女，

参加村里的手工编织技能培训后，她凭借自己的心灵手巧进行手工艺品的制作，在村里为其提供的 2000 元创业扶持基金支持下，成立了手工编织工作室，不仅自己实现了增收，还吸纳了十余名妇女就业；董延猛夫妇参加村里组织的电商培训后，借助抖音直播开启调料食品带货之路，年营收稳定在 10 万—20 万元左右，成为乡村电商的优秀范例。



手工编织工作坊



线上直播销售

（二）外引贤才“强赋能”，驱动产业新升级。2019年5月，村“两委”依托与济南大学、德州学院、山东职业学院等院校签署了乡村振兴战略战略合作协议，设立大学生实践基地，打牢人才引进坚实基础。德州学院生命科学学院和村“两委”合作，开展小麦、玉米等农作物良种培育试验项目，学校定期派人到村里进行技术指导，向村民讲解科学种植知识，解决农作物病虫害防治等问题，不仅提高了农作物的产量和质量，还帮助村民接触前沿的农业知识。同时，学校安排大学生到村里实习实践，帮助村里建立农产品电商销售平台，拓宽农产品的销售渠道。



上海财经大学学生来堤北董村开展调研



山东财经大学保险学院学生到村进行社会实践

此外，堤北董村还聘请了专业的农业技术人才和企业管理人才驻村指导。乐陵市农业农村局高级农艺师段梅堂，结合村庄种植情况，指导种粮大户董洪忠等村民，应用“一增四改”玉米高产种植技术，合理增加种植密度和改种耐密型品种、改套种为直播、改粗放用肥为配方施肥、改人工种植为机械作业，从种到收全部标准化，村民种植产量每亩平均增产 10% 以上，氮肥节省 30%，亩增收益 200 元至 300 元。



乐陵市农业农村局高级农艺师段梅堂到村指导

（三）培育新农“筑根基”，激发振兴新动能。2020年村党支部高标准建设村级党校，定期邀请专家学者、党校教师为村民授课，内容涵盖党的理论政策、农业技术、农村电商等领域。此外，积极组织职业技能培训，邀请专业技术人员传授电商运营、农业机械操作、农产品加工等实用技术。多年来，累计开展各类培训50余场次，有效提高了村民就业创业能力。同时，村里建立了人才激励机制，设立“乡村振兴荣誉榜”，对在乡村振兴中表现突出的个人和团队进行表彰和奖励。



堤北董村“田间课堂”

村民董洪忠，便是扎根田野的优秀村民代表。2014年，董洪忠凭借对土地的热爱和一腔热血，借助党组织领办合作社发展模式，流转了800亩土地，成立了洪忠农作物种植专业合作社。刚开始，只知按传统种植模式“蛮干”，结果庄稼产量低，一年到头赚不了几个钱。随之，“不信邪”的老董一门心思扎进

庄稼地，研究如何增产。他每天坚持收看农业节目，后来通过参加村镇组织的农业专家培训指导和到外地参观学习，慢慢掌握了种植窍门，收入也一下子“水涨船高”。作为液体肥料在德州地区的第一批使用者，他对液体肥料为庄稼带来的提质增效和环保方面的改变颇为感慨，“液体肥配合‘水肥一体化’，直接将肥料滴灌于秧苗根部，相当于让秧苗吃了‘精细粮’，肥料利用率可从原来的 40% 提高到 80% 左右，从而提升产量、品质和效益。”在他的带动下，合作社社员也积极学习新技术、新知识，从亩产近千斤到亩产 1395 斤。2020 年，合作社获评省级示范社；2023 年，入选中国农民合作社 500 强；2024 年 2 月，董洪忠获评德州市种田能手称号。

让良好生态扮靓乡村振兴底色

人居环境改善与乡村振兴相辅相成，堤北董村以生态环境优化为引擎，驱动乡村全面振兴，走出环境美、产业兴、村民富的可持续发展之路。

（一）人居环境整治，构建整洁有序新家园。配强环卫力量，实施城乡环卫网格化责任制，配备保洁员 8 人、收集亭 6 个、垃圾桶 6 个，对村内主干道、胡同综合整治，由保洁员业务指导，让每名公益性岗位肩上有担子，杜绝私搭乱建、乱倒垃圾等情况；加大宣传力度，通过微信群、乡村大喇叭、宣传栏、墙体彩绘等方式，对垃圾分类工作进行宣传引导，同时设置垃圾分类亭、垃圾分类小屋，将当初的单色垃圾桶更换为四分类垃圾桶。

2014 年以来，村“两委”结合生态乡村文明建设，把村庄环境整治作为改善民生和推动农村和谐发展的重点工作来抓。新修公路 3400 米，实现了户户门前硬化；铺设下水道 7189 米，种植垂榆 1753 余株，绘制文化墙 2100 平，安装健身器材 12 件，安装太阳能路灯 40 盏；新建村办公场所、党员活动室、文娱活动室及图书室等服务场所，为村民营造良好的居住环境和休憩场所；实现了“三清”（清理粪堆、清理垃圾堆、清理柴草堆）、“四改”（改水、改厕、改灶、改圈）、“四通”（通路、通电、通自来水、通宽带网）、“五化”（硬化、净化、亮化、绿化、美化），极大地改善了村庄面貌，优化了村庄发展环境。



村内整洁的道路

（二）村庄美化建设，打造“四美”特色乡村。2017 年启动实施“四美”工程，即绿色之美、风貌之美、宜居之美、乐业

之美。

1.实施“绿色之美”工程。落实村庄农业生态空间和生态保护、永久基本农田保护、村庄建设用地边界三条红线，严格保护 1500 亩耕地资源，严禁非农业建设占用农用地，在巩固环境卫生集中整治成果上，将全村划分为 6 个片区，每片区设 1 名长期环卫人员，包保该区域村道及公共区域杂草垃圾的清理，提升生态环境面貌；开展绿色生态村庄建设，利用闲置土地开展植树、沟塘恢复工作，通过“见缝插绿”的方式加强房前屋后、进村道路、村庄四周等区域的绿化，构建起“中心绿地+小游园”园林绿化格局。

2.实施“风貌之美”工程。2019 年，对接杭州市忆尚园林设计有限公司，运用 GIS 测绘技术精准捕捉沟塘、村道、村居等建筑物，高标准进行村庄规划和风貌设计，挖掘董氏宗祠等历史遗迹承载的孝悌文化，打造 5800 平方米“四德”主题公园，通过“四德”文化展板、家风长廊等景观小品与沉浸式文化场景，实现村居“形魂共塑”；注重保护传统建筑风貌和村落布局，继承发扬民间传统建造技艺，“慎砍树、不填塘、少拆房”，防止破坏乡村自然风貌的城市化倾向；按照“鲁北示范民居”标准，建筑采用红瓦坡屋顶、红砖石勒脚外观，构建“两横十纵”路网，横向贯通东西主街，纵向串联巷道，村居以行列式布局整齐排列，成为鲁西北美丽村居齐鲁样板。

3.实施“宜居之美”工程。加强基础设施和公共服务设施提质升级，深化农村户厕改造，在村口广场打造冲洗式公共厕所

一处，配备感应式冲水装置、无障碍卫生间及通风除臭系统，同步完成户厕与污水管网的接驳改造；统筹治理生活污水，推进农村污水处理设施提标改造，清淤疏通村内原有排水渠 1.2 公里，配套铺设 DN300 污水管网 2.5 公里；实施农村生活垃圾源头减量、回收利用、设施提升、制度建设等专项行动，在村北建设 30 平米垃圾分类中转站。

4.实施“乐业之美”工程。进一步培育壮大特色调味品产业，根据产业发展需要，精准调整传统种植结构，扩大优质辣椒、花椒等调味品原料作物的种植面积，实现第一产业结构转型；持续打造以调味品为核心的产业集群，注重产业协同发展，不断完善原料供应、生产加工、物流配送等环节的资源共享和优化配置；通过开发、壮大乡村旅游服务业，如民俗节庆庆典、农家生活体验、农业观光与采摘等，吸引游客前来观光旅游、休闲度假。



村文化公园



美丽庭院



垃圾分类收集站

（三）农业绿色发展，推动可持续发展。近年来，村里从耕地保护、结构优化、产业生态化三方面，推进农业绿色发展。

1.推进农业绿色发展。实施耕地数量、质量、生态“三位一体”保护制度，通过增施有机肥、秸秆还田等方式提升耕地地力；促进农业用水节约高效，推广水肥一体化等高效节水技术，建设集雨设施提高降水利用效率；推进农业投入品减量化，采用测土配方施肥实现化肥控量增效，运用生物防治、物理诱杀等技术实施农药减施增效行动，降低水土资源过度消耗，保护良好生态环境。

2.优化农业生产结构。坚持发展资源节约型、环境友好型农业，实现增加供给、提高收入、保护生态的有机统一；因地制宜发展高效农业，提高资源利用率和土地产出率；推进农村畜禽粪污资源化利用工程，支持畜禽养殖户改造提升粪污处理设施设备；加强秸秆综合利用，推广翻埋、碎混、堆沤腐熟等秸秆还田技术模式，发展成型燃料、食用菌基质等产业。

3.推动农业产业生态化。按照“减排、回收、再利用”的原则进行布局，实施农业立体种养与资源综合利用，加强水土保持与农业污染防控工作；推动新能源使用，加大力度支持农民利用自有建筑屋顶建设户用光伏，积极推进乡村分散式风电开发，截至 2024 年底，12 户村民安装光伏发电设备。



秸秆还田变废为宝



高秆植保机作业

组织振兴“领航”乡村振兴行稳致远

乡村振兴之路离不开干群齐心协力、团结拼搏。村“两委”

全面推进基层治理，探索出了自治、法治、德治相结合的“1+153”基层治理路径，即“党建引领+村规民约+五会自治组织（即村民议事会、乡贤参事会、道德文明评审委员会、红白理事会、民事调解委员会）+三务（党务、村务、财务）公开”，让村庄向着“生态优美、乡风文明、生活幸福”的方向不断前行。

（一）党建领航，锻造坚强战斗堡垒。一个支部就是一个堡垒。村党支部聚焦“谁来管”的问题，积极吸纳优秀企业家充实队伍，优化班子结构，着力打造新时代坚强战斗堡垒。堤北董村现有党员 19 名，其中，60 岁以上党员 11 名，高中以上学历 4 名。村“两委”班子成员 3 人，平均年龄 55 岁，均为高中以上学历。

序号	姓名	出生年月	学历	入党时间	职务
1	张秀峰	1963.03	高中	2011.08	党组织书记
2	董全兴	1985.03	高中	2019.11	村两委成员
3	董世臣	1960.10	初中	2013.10	村两委成员

村“两委”班子成员

村党支部将党建引领与民生服务融合，着力强化阵地建设，升级改造社区党群服务中心，完善便民服务中心、调解室等功能分区，安排党员干部坐班值守，收集群众诉求，帮助解决生产生活难题。同时，借助外出取经、校地合作、党建云课堂等多样化活动，提升党员素质和业务能力，创新党员“五定工作法”（定岗位、定职责、定承诺、定星级、定奖惩），设岗定责，

发挥党员模范带头作用，彰显党组织服务温度。



党员先锋岗志愿服务

村党支部以全国文明村创建为抓手，2020年，打造了“‘三治融合’馆”，引领村民开展自治、法治、德治建设。这一治理体系以自治为基础，法治为保障，德治为先导，发挥“1+1+1>3”的治理效能，推进基层治理走深走实，不仅提升了村里的社会治理水平，还促进了村庄的全面发展，提升了村民的参与感、幸福感。相关经验被大众网、德州日报等媒体报道。



“三治融合”馆

（二）一约立制，激发村民自治活力。“一约”即村规民约，主要突出解决怎么管的问题，让群众自己来决定“该做什么”“不该做什么”。2024年以来，针对村规民约实用性不足的问题，村“两委”广泛发动村民参与讨论修订，将原本通用的内容转化为贴合本村实际的“大白话”版村规民约。同时，结合新农村建设和产业发展，分别制定文明公约、企业公约，形成全方位、多层次的规约体系，让村民真正成为村庄治理的参与者和决策者。



村民代表商议“立约”

（三）五会协同，构建民主自治格局。村“两委”依托村民议事会、乡贤参事会、道德文明评审委员会、红白理事会、民事调解委员会“五会”组织，搭建起民主参与平台。村民议事

会和乡贤参事会凝聚各方智慧，保障村民充分参与村务决策；红白理事会、道德文明评审委员会通过开展新时代文明实践活动，评选助人为乐、孝亲爱老等道德模范，破除陈规陋习，树立文明新风；民事调解委员会构建起“村委会—司法所—人民调解员—法律顾问”协同联动的调解模式，配备专职法律顾问上门服务，努力实现“小纠纷不出村，大纠纷不出镇”，维护乡村和谐稳定。



家风宣讲进社区

（四）三务公开，夯实长效监督机制。村里将每月 15 日党员活动日定为“三务公开日”，通过公开栏张贴与会议通报相结合的方式，公开各类事务。通过向村民汇报“三务”情况，保障群众知情权、监督权，提升村“两委”公信力和威望，既让村民对村务明明白白，也让干部清清白白履职。



堤北董村航拍

如今的堤北董村，村容村貌焕然一新，宽阔整洁的柏油路穿村而过，错落有致的民居绿树环绕，文化广场上村民们载歌载舞，处处呈现出一派安居乐业、生机勃勃的景象。乡村振兴不是单一维度的推进，而是以文化为灵魂、以生态为底色、以产业为引擎、以村庄治理为纽带的有机融合。展望未来，相信在村民的共同努力下，堤北董村必将在乡村振兴的浪潮中绽放出更加璀璨的光芒！

附录

堤北董村大事记

1404 年，董氏先祖董玄由山西洪洞县大槐树迁此建村。

1950 年，村里成立互助生产小组。

1980 年，村民张秀青第一个盖起宽敞明亮的大瓦房。

1983 年，村民董世平、张秀峰、董杰峰共同购买拖拉机 1 台，成为本村第一批拥有拖拉机的农户。

2005 年，张国昌返乡，创立乐陵昌盛调味品有限公司。

2009 年，实施电网改造，村民用上高压电，全村通上由碧霞湖水库通过来的自来水管道的。

2011 年，规划改造街道、房屋等，新修建房屋 48 间。

2012 年，推进城乡环卫一体化工作，整治村庄环境。

2013 年，实施村内道路改造，修建硬化道路 3000 多米。

2014 年，成立洪忠农作物种植专业合作社，开展村庄连片治理，荣获“山东省生态文化村”。

2015 年，完成全村土地确权登记。

2016 年，互联网、智能手机基本普及，老年人开启网络生活。

2017 年，获评全省农村集体产权制度改革试点村，家庭汽车拥有率达 80% 以上。

2018 年，开展新时代文明实践系列活动；开通城区新能源公交线路，11 路公交车设停靠站点；获评首批“省级美丽乡村示范村”。

2019 年，入选“山东省第二批美丽村居建设省级试点”，获评“山东省乡村振兴示范村”称号。

2020 年，全市推行“多村一社区”改革，堤北董村划属杨安镇万安居社区；荣获“第六届全国文明村镇”称号。

2021 年，完成村“两委”换届，所属杨安镇万安居新村（社区）获评“全国乡村治理示范村”。

2022 年，央视《登场吧！美丽乡村》节目走进堤北董村开展直播演出。

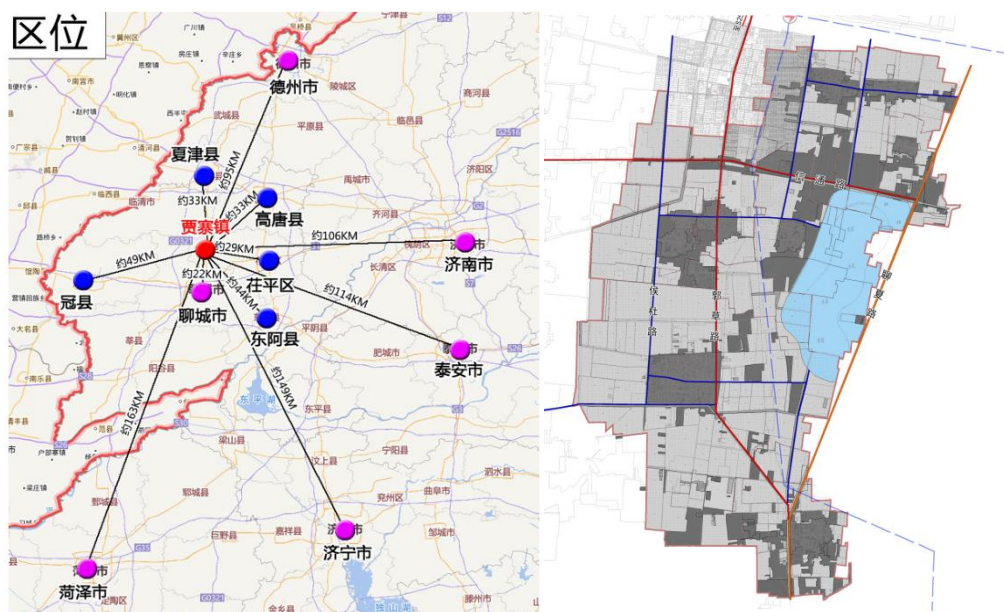
2023 年，举办“全民健身·文明实践”广场舞大赛暨新时代文明实践志愿服务大集；投资 120 万升级改造新时代文明实践站。

2024 年，村民董洪忠获评“德州市种粮能手”称号。

总书记点赞的“鲁西小寿光”

——贾寨镇耿店村

村庄概述 耿店村隶属于山东省聊城市茌平区贾寨镇，该村位于贾寨镇域东南部、镇区东部，位于镇政府所在地东北方向 1.5 公里处，东距聊夏路 2.5 公里，北距临博路 1 公里。聊夏路从村域东部南北向穿过，信通路从村庄北部通过东西向穿过，郭草路从村庄中部南北向穿过。

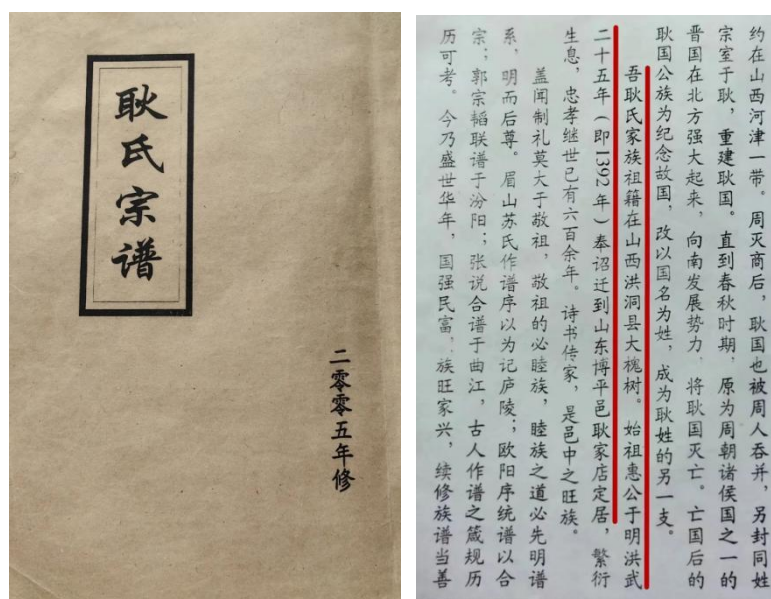


耿店村区位图

据撰写于 2005 年的《耿氏族谱序》载：“吾耿氏家族祖籍在山西洪洞县大槐树，始祖惠公于洪武二十五年（1392）奉诏迁到山东博平耿家店定居。”据考，明洪武年间，始祖耿惠由山西洪洞县大槐树迁此建村。因南北路在村中穿过，过往行人、

客商甚多。耿姓开了一家客店，生意兴盛。相传有一位客商住店，由于离开时匆忙，携带的川资若干忘在店内，走出几十里地后才发现，又不便回来取，只能到达目的地交付货物后，又回来住在店内，向店主提及此事，结果财物原封送还。客商深受感动。一传十，十传百。南来北往的客商大多来此吃住，店面由原来的三、五家发展到几十家，耿店村由此得名。

全村多为耿姓，同时还有赵、任、张、商、舒、曹、方、孙等姓氏。该村隶属博平县，1956年3月随同博平县并入茌平县（今茌平区）。



耿氏族谱

耿店村现有村民264户、853人，党员42人，其中“80后”党员7名，“90后”党员3名。

耿店村现有总面积1968亩，其中村庄占地179亩、耕地1671亩。近年来，村“两委”克服“一无区位优势，二无资源禀赋，三

无产业优势”的困难，积极发展壮大大棚产业，建有高标准蔬菜大棚700余座，村集体资产累积达3000余万元。村里依靠党支部及合作社模式，年人均纯收入从不足3000元提高至2020年的4.5万元。目前，耿店村已带动本镇3万余亩蔬菜种植，辐射周边乡镇10万余亩，引导本村和周边1500名农村青年返乡就业、创业，进一步壮大了“棚二代”这个群体，走出了一条“强村富民共进、集体群众双赢”的乡村振兴之路。《人民日报》、《农民日报》、《中国社会科学报》、《中国企业报》、《大众日报》等媒体先后进行采访报道。耿店村被授予“全国乡村振兴示范村”、“全国乡村治理示范村”、“全国文明村”。



耿店村南牌坊

2018年2月19日，《大众日报》2版头条发表了耿店村新闻特写——《田里多了“棚二代”乡村振兴有力量》。3月8日，习近平总书记在参加十三届全国人大一次会议山东代表团审议时，点赞了耿店村的“棚二代”现象，并赋予耿店村“鲁西小寿光”

的美誉。



耿店村史馆里的荣誉墙

产兴业旺：现代农业的耿店范式

（一）激活土地，壮大集体经济。2002年，耿遵珠上任村党支部书记，他带领村“两委”以“资源盘活”破题开路，将荒宅、坑塘、河沿等“沉睡”资源收归集体，做到产权明晰，并为村集体注入40余万元活力资金。

为解决卖菜难，2003年，耿店村“两委”牵头，以村民入股的形式，建成占地约15亩的蔬菜批发市场，从此耿店村民“足不出村”就可以销售蔬菜。当年市场股民分红40%，村集体也因此获得了1.2万元的收入，至今已分红达800%。2009年再显组织力量，党支部发动群众集股百万建成5个育苗大棚，年产百万株种苗，终结外购历史。2013年冬遭遇八场暴雪突袭，

40 万株订单苗全军覆没之际，耿遵珠三地奔波调运补苗。至 2017 年，耿店村已建成前有智能育苗、试种基地，中有合作社全方位蔬菜种植服务，后有蔬菜批发市场、精包装加工厂，形成了一条完整的蔬菜产业链条。



耿店村种苗厂



在耿店村绿源蔬菜批发市场，菜农在忙着出售

（二）“支部+合作社+农户”引领农业生产经营。从 2008 年起，村党支部牵头组织村民集资入股，创建了全区第一批农民专业合作社，逐步探索形成“支部+合作社+农户”生产经营模式，全链条实行股份合作制。村里从适度规模经营破题，先后

流转本村土地 1400 多亩、邻村土地 1500 多亩，成方连片搞大棚蔬菜和高标准农田，农业生产效率翻番。同时，加强精细化管理，合作社创新实施统一种苗供应、统一管理指导、统一化肥农药、统一技术培训、统一品牌销售“五统一”发展模式，让蔬菜种植实现“标准化”，不仅有效规避了分散经营潜在的各种风险，还使农户获得了土地流转费、入股分红、工资收益等。



村民积极入股参股

目前，村党支部与合作社经营蔬菜加工厂、恒温库、批发市场等 10 家企业，发展社员 300 多户，带动农民 500 多户，实现销售收入 3800 多万元，合作社成员年底分红达 60 余万元，社员年人均增收 4000 多元。

（三）加速科技创新，打造耿店品牌。2006 年，村里建立自动卷帘机大棚，劳动效率瞬间提升 60%，农户收入随之翻番。2009 年，100 栋标准化大棚拔地而起，承办全县产业升级现场会，成为耿店村蔬菜产业发展的里程碑。2017 年，智慧农业中枢落成，可以实时监测光温水肥等 12 项环境参数，动态更新土壤墒情与蔬菜生长数据。“耿店村”、“棚二代”等 3 大品牌战略，

助力黄瓜、辣椒等 5 类产品获得绿色认证，借力“聊·胜一筹”区域品牌成功进军北京、济南商超体系。可视化二维码为蔬菜赋予专属“质量身份证”，推动产品溢价 70%，销量激增 110%，村民收入相较传统模式提升 3 倍，成功实现“大路菜”向“精品菜”的华丽转身。

2018 年，与江苏绿港强强联合，成立绿隆农业科技，打造 4 栋智能玻璃温室、39 栋装配式双层日光温室和 16 栋新型拱棚，率先引入无土栽培技术，推动种植模式向工业化转型。2023 年，注册资金 5000 万元的诚赢农业发展集团在耿店村成立，整合新村全域土地资源，构建“耕、种、管、销”全程托管体系，2024 年合作社分红高达 90 万元。如今，耿店村日均吸纳 400 余名周边村民就业，辐射带动 5000 余户参与蔬菜产业链，以“技术迭代—产业升级—联农带农”的闭环模式，成功打造科技创新驱动乡村振兴齐鲁样板。



绿冠蔬菜专业合作社蔬菜包装车间，村民忙着包装蔬菜准备销往大型超市



绿隆农业科技有限公司全景图



绿隆农业科技有限公司玻璃温室内景图

青蓝相继：“棚二代”的回归

2010 年开始，耿店村年轻人陆续回归。截至目前，返乡年轻人达到 116 人，有本村子弟，有嫁来的媳妇、上门的女婿，还有外县市的租棚客、打工人。目前，耿店村从事大棚种植的年轻人占 90%，户均拥有 4.4 个大棚。“70 后”任传华家种植大棚 21 个，年收入超过 100 万元；“80 后”大学生曹有忠带着媳

妇回来创业，流转土地 100 多亩，成了大棚“农场主”；“90 后”耿付振回村承包了 5 个大棚，年纯收入 20 多万元。

（一）实施“归雁工程”育人才。耿店村大力实施“归雁工程”，出台优秀人才支持政策。鼓励“棚二代”到外地学习锻炼，给予一定经费补贴；优先在“棚二代”致富能手中发展党员，列为后备干部；为在耿店村创业的人才专门建设公寓，就地解决外来人才子女上学问题；为外来人才协调银行低息贴息贷款；村集体出面帮助协调土地流转问题，规模经营流转土地 100 亩以上的，一次性给予每亩 100 元奖补。



（二）搭建人才创新创业发展平台。在乡村实用人才培训基地，为返乡创业的年轻人和广大干部群众提供菜单式选课服务，推广科学的管理办法和种植技术，构建起农民教育培训和农业专业人才培养体系；成立耿店村青年创业互助会，组织创业沙龙交流蔬菜新品种栽培技术以及管理模式，互通有无，培育干事创业的“事业心”，组织年轻人在大棚施底肥、换棚膜时互相搭把手。

（三）保姆式服务暖人心。围绕土地流转、水电路等农业基础设施建设、资金短缺、生产技能培训、蔬菜销售、蔬菜精深加工等农业生产性服务等方面，村里构建起完善的创新创业生态系统，为返乡创业“棚二代”提供了有针对性的一条龙、点对点、保姆式精准服务，为他们营造了良好的生产软硬环境。



“棚二代”召开技术交流会

文化铸魂：乡村文明新高地

（一）大学开在家门口。2021年6月，“棚二代”乡村大学

——聊城市乡村实用人才培训学院在耿店村成立，学院秉承“学校建在村庄，课堂开在田间”的理念，坚持把乡村人力资本开发放在首要位置，培养造就一支懂农业、爱农村、爱农民的“三农”工作队伍。学院内设有聊城市农业发展历程展览馆，展览面积 900 余平方米，展览馆围绕“三农”主题，分为百年“三农”奋进历程、聊城农业、乡村振兴正当时三个篇章。展览馆自建成开放以来，共接待参观 5000 余人次，人员范围辐射包括企事业单位、中小学等。



2021 年 6 月 22 日上午，山东省聊城市乡村实用人才培训学院在耿店村揭牌。



耿遵珠书记在现场授课

截至目前，学院共举办 150 余期培训班，大部分班次都设置了耿店现场教学内容，累计培训人数 1.2 万余人。耿遵珠书记被聘为学院讲师，“棚二代”除了作为学员参加培训，还有机会上讲台分享发展历程和心得。

学院先后荣获山东农业大学教学育人实践基地、山东省团干部教育培训现场教学点、山东省专业技术人员继续教育基地、山东省 2022 年高素质农民培训基地、聊城市社会科学普及教育基地、山东省乡村好青年实训基地等。此外，吸引了多支高校团队前来进行暑期社会实践，成为大学生社会实践活动“打卡地”。



聊城市乡村实用人才培训学院所获称号



2023年7月21日，在耿店现代农业科技示范园，来自大连理工大学盘锦校区的大学生在跟着工人学习黄瓜苗种植和管理技术。

（二）文化惠民新探索。1.农家书屋。书屋位于耿店新村党群服务中心，总面积60余平，各类图书8000余册。村里结合传统节日、重要时间节点开展各类主题阅读活动100余次，开展志愿服务活动100余次，涉及抗旱排涝、环境整治、道路维护等十几个方面，累计服务时间8100小时。2023年，耿店新村农家书屋被评为聊城市最美农家书屋。



耿店村农家书屋一角

2.耿店村史馆。2024 年，耿店村村史馆正式对外开放，内容涵盖历史沿革、产业发展、荣誉称号等多方面内容，成为耿店村乡村历史发展的活态见证。耿店村歌《棚棚勃勃咱耿店》2023 年由箫陌、耿遵珠作词，田率作曲并演唱。歌曲于 2023 年 11 月荣获村歌嘹亮·2023 山东省新时代乡村歌曲采风创作征集展演特等奖。



耿店村歌

3.耿店村晚。耿店村在 2023 年到 2025 年连续三年举办乡村“村晚”，从最初的简单联欢逐步发展为如今集歌舞、戏曲、小品等多种艺术形式于一体的综合性演出。



2012 年 3 月 30 日晚，公益电影下乡演出来到耿店村。（赵玉国拍摄）



2013 年 11 月 23 日，在耿店村，县豫剧团演员表演豫剧《穆桂英挂帅》



2023 年 1 月 12 日在耿店村举办的“我们的村晚-黄河大集”春节联欢晚会（入选为 2023 年文化和旅游部公共服务司“全国秋季和冬季村晚”）



2025 年 1 月耿店村晚的台前幕后

耿店村晚连续三年被中央、省、市各级媒体关注和报道，包括新华社、农民日报、农村大众、山东电视台、大众日报等。2005年1月，耿店村晚成为聊城市春晚的分会场，山东电视台农科频道再次制作了长达15分钟的宣传纪录片《燕子·村晚·幸福年》。



用“村晚”打开新年 | 山东在平：乡村故事乡亲演

新华社 2023-01-22 14:46 北京



媒体报道的耿店村晚

（三）文明治理有举措。1.推进移风易俗。2011年耿店村成立村红白理事会。全村红白事及各种喜庆事宜,提倡简办，不比排场、比阔气和铺张浪费。村民富了,村里的红白事却越办越“抠门”，形成了节约之风和文明之风。



2013年1月，耿店村村民的婚礼现场，低碳出行接新娘。

2.倡导以德治村。坚持从有担当、有作为的身边人身边事中挖掘先进、选树各类模范。开展“四评”，即评好儿媳、评好婆婆、评五好党员、评科技致富带头户，逐步形成了比致富能力、比道德高尚、比模范带头的和谐好村风。

3.积分制管理。2021年，耿店村制定《耿店村村民文明积分兑换奖励管理办法》，让村民的言行有“镜子”可照，有“标杆”可学，一年一评比，五年一中评，十年一大评。耿店村推行积分制，带来的是村民文明意识和素质的大幅提升，真正做到“小积分”兑出了“大文明”。



2009年耿店村开展“四评”活动



2024年2月耿店村“四评”颁奖现场

红色引擎：党建引领治理现代化

（一）发挥党建引领作用。每月定期组织开展全体党员和村民代表大会，在加强党纪党规学习的同时，按时召开组织生活会，开展批评与自我批评。每年召开村两会，在总结上一年度村内所取得成绩的同时，找出存在的不足，并拿出解决方案，立即执行，紧贴国家政策制定下一年度的发展规划，逐一列出，并确定实施方案。



耿店村会议现场

（二）发挥党员干部“头雁效应”。耿店村快速发展的首要因素在于有一个好支部和一个好支书。党员干部带头种植大棚蔬菜，带头入股建立蔬菜交易市场、成立绿冠蔬菜合作社，带头帮助贫困户脱贫，倾心传授建棚经验和种植方法。作为农村各项事业的“领头羊”，在村庄发展过程中，耿遵珠充分发挥村党支部书记的“头雁效应”，带领干部群众把耿店建成了远近闻名的模范村、明星村。耿遵珠是第十三届、十四届全国人大代表，先后被授予“全国农业劳动模范”、“全国劳动模范”、“全国优秀共产党员”等荣誉称号。并总结出来“123456 治村经验”，包括一心一意跟党走、“家业”“产业”两业驱动发展、“三治融合”的治村道路、作为新时代的干部要具备的四大素质、一个村庄要想发展好要具备的五个条件，村党支部书记做好做强要下好六个功夫。



2025年1月，春节前耿遵珠带领村干部慰问89岁的老党员舒丙凡。



（三）落实村务公开制度。村里坚持村民理财制度，实行公章、账目、现金“三权分立”，所有开支均须村理财小组审核通过。村内大小事务则由“村民议事会”协商解决，对于重大问题坚持“一事一议”。围绕“村务公开”工作要求，针对群众关心的问题，由“村民监督委员会”、“村民议事会”在村委集中办公，认真审议，并在村务公开栏张榜公布。

生态宜居：和美乡村的当代诠释

村里建成全县第一个村级敬老院、第一个村级婚宴大厅、第一个村级殡仪馆、第一个村级公墓、第一个集中供暖的地热井，先后被授予“山东省生态文明村”和“省级宜居村庄”称号。



（一）全民上楼：村民喜圆“新居梦”。2008 年，因耿店村内十年未分宅基地，有 10 多位青年到了适婚年龄需要用房，村“两委”按照“因村施策、政策引导、村民自愿”的原则，启动新农村建设。2012 年，第一批住宅楼完工，28 户住宅完成分房。2017 年，村里拆房 60 座，还耕土地 100 亩，到 2018 年村民全部住进住宅楼和高标准老年公寓，老式民房全部拆迁。



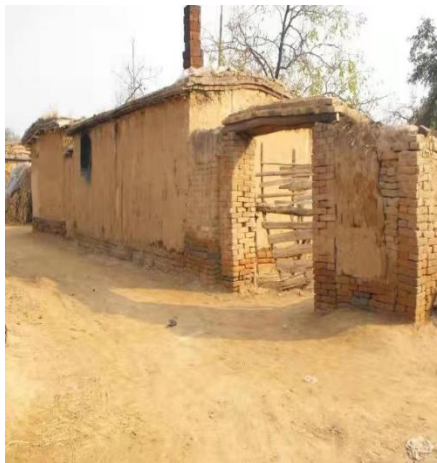
耿店村的老房子



2015 年 2 月 7 日，村民耿付杰和陈香夫妇展示自己家楼房的室内温度，显示是 20 度。

（二）村庄环境：实施“景观式”打造。村“两委”先后投资 1200 多万元，建设了卫生室、敬老院，解决了群众养老问题；建设

了高标准幼儿园和小学，解决了儿童入托入学问题；新建了文体大院、新时代结婚礼堂、殡仪馆、公墓，通了暖气、有线电视和互联网，修建了柏油路网，改造了全村电网，推动全村生产路全面硬化绿化，安装了路灯，形成了“楼净、路通、村美、夜明”的崭新村貌，村民过上了跟城里人一样的生活。2024 年，投资 920 万元的耿店新村党群服务中心、投资 40 万元的卫生服务站投入使用。投资 600 多万元的取暖工程开工建设，目前第一眼温泉井已完成。



耿店村新容旧貌对比图



耿店村敬老院全貌



2025年1月，在耿店村敬老院，来自大连理工大学的大学生志愿者与老人进行节目互动。



耿店新村党群服务中心

（三）绿色低碳：推广生态农业技术。村里建成由2万多平方米的智能玻璃温室和5万多平方米的新型装配式双膜双棉被的日光温室大棚组成的农业科技示范园。建立了产品检测中心，确保蔬菜安全，打出自己的品牌。发展水果种植，由蔬菜产业向蔬果产业发展，“棚二代”也把电商销售业态引入村里，把村子打造成集现代农业生产、加工、销售、培训、农业技术示范展示、旅游观光与采摘于一体的产业集成体。



耿店村新貌

耿店村从最初的传统农业种植，到被总书记点赞“棚二代”，从一个“三无”小穷村，变成了有着“鲁西小寿光”美誉的宜居村文明村、富裕村。耿店村的转型是当前农村发展的缩影，一定会为其他村庄发展提供宝贵的经验借鉴。

附录

耿店村大事记

2003 年，开展“三资”清理，收回集体“四荒地”进行公开招投标“拍卖”，积累了 40 万元的村集体收入。党员干部带领村民以入股形式建设村集体蔬菜批发市场。

2006 年，村里进一步发展新棚、改造老棚，开始建设卷帘机大棚，每年安排村民外出参观学习。

2008 年，耿遵珠牵头组织 92 户农民按“民办、民管、民受益”的原则，创建了茌平县绿冠果蔬农民专业合作社。申请了“茌兴”绿色食品证书。

2009 年，村里进行旧村改造，建设居民楼和高标准村集体敬老院。

2010 年，依托绿冠果蔬农民专业合作社，筹集股金 100 余万元，建起 5 个高标准育苗大棚，当年育苗 100 万株，合作社、蔬菜批发市场育苗场分红增股达 70 多万元。

2011 年，合作社投资 300 多万元，建设了占地 100 亩、年育苗能力达 3000 万株的高标准玻璃温室智能育苗基地。

2012 年，旧村改造工程第一期两座居民楼建设完成。

2013 年，村合作社流转土地 200 多亩，用于建设生态园、采摘园、大拱棚，成立合作社资金互助会。

2018年2月19日,《大众日报》刊登《田里多了“棚二代” 乡村振兴有力量》。

2018年,习近平总书记对耿店村吸引“棚二代”回乡创业的做法点赞,并赋予耿店村鲁西小寿光的美誉,指出这个典型很有说服力。

2018年,投资7000万元注册成立了山东绿隆农业科技有限公司,实现蔬菜种植科学化、加工物流信息化、食品溯源安全化。

2018年7月,被中共山东省委组织部授予全省干事创业好班子称号。

2018年10月,被农业农村部评为全国一村一品示范村镇。

2018年12月,被山东省自然资源厅评为山东省森林村居。

2019年1月,被人民日报社人民网、中国科技产业化促进会小康村创新战略联盟授予“全国乡村振兴示范村”称号。

2019年2月,被山东省农村信用社联合社授予“金融服务乡村振兴战略省级样板村”称号。

2019年6月,被山东省委授予山东省先进基层党组织称号。

2019年12月,被中央农村工作领导小组办公室评为全国乡村治理示范村。

2020年3月18日,《中国社会科学报》刊登《牢记重托 不辱使命 倾力打造乡村振兴的“耿店样板”》。

2020年4月,被聊城报业传媒集团授予“融媒体采访基地”

称号。

2020年6月，被中国农业银行股份有限公司山东省分行授予“金融服务乡村振兴示范村”、2020年省级专家型服务基地。

2020年8月10日，《大众日报》刊登《“棚二代”成长记》。

2020年8月26日，《中国社会科学报》头版头条刊登《耿店村：大棚菜托起“小康梦”》。

2020年11月，被中央精神文明建设指导委员会评为全国文明村镇。

2021年6月，被山东省委、省政府授予“山东省脱贫攻坚先进集体”称号。

2021年8月24日，《中国企业报》刊登《从山东省聊城市茌平区耿店村成功实践 看老区乡村振兴需关注问题及对策建议》。

2021年，中组部中国干部网络学院全国基层干部网络课程播出《当好乡村振兴“领路人”》。

2021年，耿店新村成立，下设11个网格自然村，耿遵珠当选为耿店新村党委书记。耿店新村整合资金6000万元，建立了聊城市乡村实用人才培训学院。

2021年10月21日，《农民日报》刊登《“鲁西小寿光”发展经验的四点启示》。

2022年，整合资金3000万元，建设了高标准蔬菜加工车间及冷链物流建设项目。

2022 年 12 月，被山东省社科联命名为“十四五”时期第二批山东省社会科学普及示范村（社区）。

2023 年，注册成立了聊城市茌平区诚赢农业发展集团，注册资金 5000 万元，在产业发展上实现了北有果蔬产业、南有高标准农田的纵深推进。7 月预制菜加工厂开始投产，投资 650 万元的耿店新村党群服务中心主体完成。投资 1600 余万元的三栋“棚二代”公寓分楼到户。

2023 年 11 月 6 日，《人民日报》第 6 版刊登《“新农人”返乡挑起“金扁担”——山东聊城青年返乡一线见闻》。

2024 年，耿店新村党群服务中心装修设计完成投入使用。

村史映初心，热土焕新颜

——新兗镇小马青村

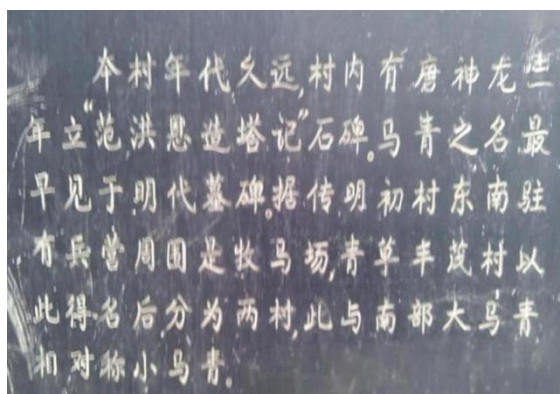
村庄概述 小马青村地处鲁西南平原的东北部边缘，位于山东省济宁市兗州区新兗镇南部，距镇政府驻地 3 公里，济（南）微（山）公路西，327 国道东，汶（上）邹（城）公路南。东与牛家楼村为邻，西和鲍家林村接壤，南与大马青村相连，北与小官庄、李家楼村相毗邻。全村共有 357 户、1497 人，设有 6 个村民小组，土地 290 亩。



小马青村的位置

“马青”二字由来已久。东汉末年曹操任兗州牧时，曾大力推行“屯田制”，为统一北方打下基础，结合马青地理位置以及曾驻有大批兵马一说，由此推测“马青”地名应起于东汉末年。

现所能见到的最早记载有“马青”地名的资料出自后晋《旧唐书》之“瑕丘县进贤乡马青村”。村碑撰写“马青”之名最早见于明朝墓碑。明初此地东南曾设皇营，驻有大批兵马，这里长满青草，是放马的牧场，故称“马青”。



小马青村内石碑

光绪十二年《滋阳县志》卷《建置志》有南进贤乡，所属六社中有马青社。清末至民国初年，小马青村隶属滋阳县北达巷乡南隅社区，1966年8月后分属城关区、城关人民公社、城郊区、城郊乡、新兗镇马青管理区管辖。改革开放后小马青村经济发展迅速，1995年全村进行改建，建成全省第一批小康居民楼。



小马青村“旧貌”与“新颜”

2015 年，小马青村大力开展美丽乡村建设，先后建成和谐牌坊、文化广场、百姓大舞台、人工湖等设施，使村庄再次焕发勃勃生机。



小马青村文化广场



小马青村人工湖



小马青村“荣誉墙”

新中国成立以来村庄的发展变化

1949 年 7 月，牛合书加入中国共产党，是该村第一名中共党员。1951 年冬，成立道沟区小马青村第一个党支部。1962 年 1 月称兖州县城关人民公社小马青大队党支部。1970 年 7 月恢复小马青大队党支部。1984 年 5 月更名为城郊区小马青村党支

部。1994 年成立中共新兗镇小马青村党总支，党总支委员会下设农业支部、企业支部、畜牧支部 3 个支部，3 个党小组。2005 年，与大马青村、官庄村、银河集团走村村联合、村企联合的路子，组建了新马青党委。

1949 年，村里的粮食亩产还不足 75 公斤。1952 年 3 月，牛合书响应党中央的号召，带领 16 户贫苦农民成立该村第一个互助组。1956 年春，成立了高级农业生产合作社，当年利用国家兴建的泗河引灌工程，引泗河水从赵家村南进入灌溉渠，进行自流灌溉。1967 年，开始整畦，并改进小麦播种方式，粮食亩产达到 400 公斤，成为兗州县典型，受到县委、县政府的表彰。中共十一届三中全会以后，全村实行家庭联产承包责任制，调动起了村民的生产积极性，粮食单产实现 750 公斤。



马青面粉厂开业仪式



金凤种禽有限公司

同时，村党支部调整农业结构，先后兴建了金凤种禽有限公司、马青面粉厂等 6 家村办企业，并组建了兗州市第一家中德合资村办企业——中德合资兗州田野食品有限公司。1989 年，华勤橡胶集团创建华勤橡胶工业集团，以橡胶产业为主导，涉

及电力、新能源、金属制品、地产开发、资本运营等众多领域，连续多年入选中国企业 500 强。

新中国成立前，村内街巷弯曲不整，高低不平。村民住房多是低矮的草屋，人均居住面积不足 3 平方米。新中国成立后，逐渐以砖石结构替代。1964 年，村庄进行排房规划，宅基地长 15 米，宽 18 米，大多建砖石木结构的排房。1996 年，实施旧村改造，启动新村规划建设工程，制定优惠政策，鼓励村民拆旧房、建楼房，兴建点式、排式双层居民小康楼。1997 年，投资 91.7 万元建起了高标准的村委办公楼，建筑面积 1200 平方米。2000 年，全村建成小康楼，253 户搬进新居。先后投资 1200 多万元将村内 8 条街道拓宽、硬化、美化和绿化，安装路灯 120 盏。村内实现了通电、通水、通硬化路、通电话、通燃气、通有线电视的目标。小马青村被省政府命名为“村镇建设明星村”、“文明村居示范点”。





小马青村小康楼

新中国成立前，村里仅有初小 1 个班，学生 28 人，适龄儿童入学率为 20%。新中国成立后，逐步改善办学条件。1956 年，投资 300 元建起小马青小学。1997 年建成现代化高标准教学楼。

1995 年，投资 3 万元配备了各种文体娱乐器材，成立了青年之家、业余文化演出队等。2000 年投资 10 万元购置电教投影机、标准课桌椅，适龄儿童入学率、巩固率均达到 100%。2004 年 9 月小马青小学迁址新建，占地面积 10431 平方米，建筑面积 3780 平方米，总投资约 400 余万元。

十六届中央政治局常委、中央纪律委员会书记吴官正来村视察时曾说：“小马青村的发展变化，是党的十一届三中全会以来党在农村各项方针政策最精彩的体现。”

产业赋能，培根植基绘就稻粱丰硕富足图

（一）盘活经济，沉睡资产变为增收活水。1.取经千里学良策。党的十八大以来，村集体不断探索壮大村级集体经济的有效途径。先后多次组织村“两委”成员到江苏、浙江、临沂、曲阜、邹城、泗水等地的先进村进行参观考察，学习借鉴盘活集体资产、发展集体经济的先进做法。按照“四议两公开”议事程序，将闲置多年的老村委大院厂房进行维修加固，当月与小微加工企业达成租赁协议，每年增加村集体收入7万元。

2.多维盘活聚闲资。2020年以来，村委会盘活村里闲置资产8处，利用闲置场地开创小马青村月租公寓项目，又先后将村西料场、原浴池、原卫生室、村委后院等维修加固、清理整修，通过公开公平招租、规范租赁合同等方式，实现村集体增收40余万元。

（二）村企联建，互助发展提升幸福指数。村集体与华勤集团开展“村企联建”，按照“村企携手、双向服务、互助发展”的新思路，推动双方共赢。



华勤橡胶工业集团



生产车间

从“帮助理清发展思路、帮助壮大集体经济、帮助开展劳务输出、帮助培育村企文化”四个方面开展共建，推动双方共赢。累计为 300 余名村民提供就业岗位，连续二十余年为全村免费供暖，并每月都给予村民用电补助。依托村企联建，2005 年，小马青村与华勤集团联建成立新马青党委，2010 年配套建设了党群服务中心，实现了传统农村向新型社区的转变。



小马青村党群服务中心



“歌唱祖国——相约华勤·走进兖州”演唱会现场

在举国上下欢庆建国 60 周年之际，以“歌唱祖国——相约华勤·走进兖州”为主题的中央电视台《同一首歌》大型演唱会在华勤集团盛装上演，丰富了村民的精神文化生活。

人才驻基，添智提质绘就群贤毕至人才图

（一）厚植沃土搭建平台，让“鸿雁栖息”有枝可依。小马青村坚持“找出来”和“用起来”两手并重，让在外人才“还乡”，让本土人才“发光”，为乡村振兴提供了源源不断、取之不尽的人才智力支撑。建立村级人才信息库，以 35 岁以下返乡大学生、复员退伍军人、致富能手等为重点，进行全覆盖摸底。搭建村级人才锻炼平台，有计划地安排青年人才参与综治信访、社区服务等工作进行锻炼。

（二）启航助学筑梦未来，让“雏鹰振翅”扶摇向上。开展启航助学行动，对考上大学、新参军入伍村民给予 1500-5000 元不等的奖励，推崇教育、拥军爱军，发挥正能量，树立新风尚。积极响应祖国号召，踊跃报名应征，当年被核准光荣入伍服现役，为保卫祖国做出贡献的，每人一次性奖励 2000 元。



小马青村“启航助学行动”奖学金发放仪式

文化铸魂，补钙强筋绘就松茂竹苞和谐图

（一）溯寻先辈初心，砥砺奋进之志。《牛氏大宗谱》之《初修族谱碑文》载：“……世祖引礼公以仲子徙，廼置田里于进贤乡，今之马青是也。先祖仪宾公念父母土著，卒葬济，五世伯叔祖祔焉。我五世祖奉考命独守滋，歿而葬马青之原，马青牛氏故自此始……”记载中出现的牛氏先祖仪宾公指牛氏兖州始迁祖牛贇。牛氏家族名人辈出，人才济济。其家族由宗戚而贵宦而师儒，影响兖州文艺数百年。



牛运震画像

“循吏”之名最早见于《史记》的《循吏列传》，为正史中记述那些重农宣教、清正廉洁、所居民富、所去见思的州县级地方官的固定体例，后世因之，代有循吏传。《清史稿》中的《循吏传》共四卷，为58人立传。这在以十万为计的清朝地方官吏中，可谓是沧海一粟，滋阳县马青人牛运震就在其中。

牛运震字阶平，因著有《空山堂文集》，人称空山先生。为政期间，牛运震兴利除弊、励精图治。牛运震在平番县任职

时，革除了取利于民的当地陋规，并针对干旱现状，兴修水利、引渠灌田，自行出资、养护河道，五道岷等地发生饥荒时带头捐粮赈灾。当地百姓感念其恩德每人捐一钱制作“万民衣”，连同余钱赠献给他，牛运震推辞不过，只得收受了“万民衣”，将



牛运震纪念馆

钱财退还。牛运震之所以成为名垂青史的一代循吏，离不开他为自己定下的为官三字箴言：俭、简、检。俭，厉行节俭，以俭养廉，“愿与百姓分衣食甘苦”；简，不要官场做派，化繁为

简，一切便民；检，经常自我反省，对照制度礼仪，检视存在问题。

牛运震以躬身实践铸就的精神丰碑，至今仍闪耀着穿越时空的光芒。他“俭、简、检”的为官箴言，不仅是封建时代的吏治典范，更与当代“忠诚、干净、担当”的干部要求不谋而合。其“以节俭拒奢靡、以简化破形式、以自省纠偏差”的治事之道，恰似一剂良方，为破除官僚主义、享乐主义提供了历史镜鉴。这位三百年前的“空山先生”，用一生书写的“清廉务实、躬身为民”答卷，早已凝结成永不褪色的精神财富，化作新时代奋斗者的行动指南，召唤村民们以他为榜样，在各自岗位上践行初心

使命。

（二）文物古迹镌痕，文明印记永昭。1.清金丝蝶恋花银簪。头饰，清代，三级文物，新兗镇马青村出土。长 11.2 厘米，重 6.7 克。柄为银质，顶端用金丝屈曲绾结成蝴蝶、花卉造型，其中蝴蝶触角缀以银珠，花卉花蕊点缀红宝石。2.清包金花卉银簪。头饰，清代，三级文物，新兗镇马青村出土。长 11.2 厘米，重 6.7 克。簪身银质地，簪首为包金花卉一朵，五瓣，两层花蕊。3.龙山文化遗址。龙山文化遗址是新石器时代晚期的重要考古发现，主要分布在黄河中下游地区。1928 年，考古学者吴金鼎在山东章丘龙山镇城子崖首次发现了龙山文化遗址，迄今为止在黄河中下游地区发掘的龙山文化遗址已达上千座。兗州境内的龙山文化遗址有十几处，其中之一的龙山文化遗址就位于小马青村南。



清金丝蝶恋花银簪



清包金花卉银簪

（三）乡馆振兴文脉，赓续乡土根魂。习近平总书记曾说：“一个国家、一个民族要振兴，就必须在历史前进的逻辑中前进、在时代发展的潮流中发展。”小马青村乡村振兴馆以“记录历史，展示乡情”为主旨，展现村庄的悠久历史和民俗记忆。



小马青村乡村振兴馆

乡村振兴馆入口处展板展示了村里清末至民国初年村庄经历的十余次归属的变迁以及发展记忆，几块特色展板照片展出了村庄的旧貌新颜，牛氏世系表和牛氏家谱记载了村中主要家族的迁移发展。村民们热心捐赠和村庄建设过程中发掘的老物件，也留下了小马青劳动人民奋斗的缩影。1948年到2015年的发展大事记年表生动地呈现了村庄的发展历程和时代变迁。

（四）农舍书屋蕴智，耕读传统粮仓。村集体积极探索“农家书屋+积分制”共建模式，充分发挥农家书屋的学习阵地作用，让农家书屋点亮文明新风、助力乡村振兴。书屋建设面积 60 平方米，并配有 2000 册以上各类图书，图书涉及政治、科技、法律、文学以及各类报纸、杂志、期刊。配备了书法桌椅、毛笔

宣纸等书写工具，室内书架和阅读桌椅等硬件设施齐全，阅读环境宽敞、整洁、明亮，整体设计古朴雅致有格调，为村民打造了一个安静舒适的阅读专区，并且专门设置了儿童阅读专区。

村“两委”依托农家书屋，举办亲子阅读、书法交流等活动，农家书屋提供大量农村实用技术、科普知识、法律法规、卫生健康、惠民政策等多个种类书籍，涉及生产生活各个方面，极大地拓宽了农民群众的视野。



小马青村农家书屋



小马青村组织的青少年读书活动

（五）倡树移风易俗，涵养时代新风。村庄积极探索农村红白理事会工作新路径，将“选好红白理事会人员、定好红白理事会章程、用好舆论宣传引导、管好婚丧嫁娶事宜”作为工作重点。向群众发放了移风易俗倡议书、文明健康生活方式倡议书、村规民约等宣传资料，引导村民积极培育和践行社会主义核心价值观，自觉破除陈规陋习。在全体村民中传播厉行节约、反对浪费和喜事简办、厚养薄葬的文明意识，推动形成“喜事新办、丧事简办”的社会新风尚，涵养文明村风、展现乡村新貌。

（六）孝老敬亲承德，弘扬人伦至道。自 2022 年 7 月份开

始，小马青村对 70 周岁以上的老年人发放生日补贴，让孝老爱亲化作看得见的温暖。为解决老年人养老住房问题，规划建设了新型老年公寓，公寓内水电暖等基础设施健全，目前整体工程已完成，全村符合条件的老年人可实现“零负担”免费入住，为老年人安享幸福晚年提供了物质基础，满足了老年群众的居住、生活需求。



小马青村开展的各类敬老活动

（七）家风家训润心，涵育乡梓文明。村里组织开展“书写好家训 传承好家风”主题活动，将“孝老爱亲”、“诚实守信”等传统美德转化为可触摸的文化载体。在全村上下倡导和

善孝勤礼诚六大理念，以优秀传统文化涵养乡风文明。



兖州区书法家协会会员在活动现场为村民们书写家风家训

生态强根，增色添彩绘就绿树村边山水图

（一）强化生态治理，让“灰乱差”变成“绿富美”。近年来，村里先后投资 800 余万元，对全村房屋外墙立面、暖气、天然气管道等进行全面改造提升，硬化道路 3000 余平方米，铺设排水管道 1800 余米，安装健身器材 40 余套，栽植绿化苗木 13600 余株，全村绿化覆盖率达到 42% 以上，实现了村庄道路更平、树更绿、水更清。



修缮村内房屋外墙立面



在村内道路两侧栽植绿化苗木

（二）加强生态规划，让“软优势”变成“硬支撑”。1.森林村居，“乡”约美丽小马青。全面贯彻“绿水青山就是金山银山”理念，结合乡村振兴战略和美丽乡村建设，以改善农村人居环境为目标，依照实事求是、因地制宜、宜林则林、宜果则果的原则，积极参与创建活动。利用进村道路、房前屋后、空闲宅基地、塘边、广场等地广种树木、灌木和草皮，因地制宜地建设一批特色景观；采取块状、点状、家庭绿化相结合，在庭院及其他空地上规划栽植果树和观赏树种，公共场地或乡村道路边等空旷地由村集体组织开展绿化及复绿。全面提升村庄四旁和庭院绿化美化品位，补齐乡村生态建设的短板，提高生态宜居水平。2018年小马青村获得“山东省森林村居”称号。



村内公园一角

山东省自然资源厅关于对拟命名“山东省森林乡镇”、“山东省森林村居”有关乡镇、村居的公示

白塔村 济宁市（40个）任城区（4个）：唐口街道大流店村、长沟镇水牛陈东村、李营街道前双村、南张街道艾平村 兖州区（4个）：**新兖镇小马青村** 新驿镇型堂村、大安镇柳家庙村、漕河镇罗店村 曲阜市（3个）：吴村镇簸箕掌村、防山镇钱家村、尼山镇圣源村 泗水县（3个）：济河街道石.....

2018 年小马青村获评“山东省森林村居”称号

2.美丽庭院，创享美好新“森”活。村里率先提出了整村创建美丽庭院，在村庄实现“外在美”的同时，注重“内外兼修”，不忘打造“内在美”。在省市区妇联的支持指导下，按照五美标准，全村 357 个家庭住户全部参与其中，整村制创建美丽庭院活动。明确了创建目标“居室整洁美、庭院净化美、厕所洁净美、环境绿化美、家风和谐美”的“五美”创建标准，通过召开动员大会、外出参观学习、签订创建承诺书、“积分奖励”等方式，先行评选出 50 户可学习、可复制的示范庭院，以一户带一片、一片带全村，全村上下齐动员，全民共创美丽庭院，大家比干劲、晒成果，互帮互助、比学赶超，营造了“户看户、院比院”的全民创建氛围，形成了你争我创、家家不甘落后的争创热潮。将评定的三星、四星、五星“美丽庭院”实行挂牌、摘牌、增星等动态管理，建立卫生管护长效机制，形成了人人关心家园、爱护家园、共建家园的良好氛围。省、市妇联对美丽庭院创建给予高度评价，被省妇联收录为“美丽庭院”创建工作优秀案例。

（三）培育生态意识，让“无意识”变成“潜意识”。为引领村民践行生态环境保护义务和责任，做生态文明理念的积极传播者和模范践行者，携手共建人与自然和谐共生的现代化，村里积极宣传引导村民遵守《公民生态环境行为规范十条》，提升村民生态文明意识、增强村民践行绿色低碳行为的自觉性和

主动性，形成绿色低碳的生产方式和生活方式，为建设美丽中国汇聚全民力量。



小马青村村民参与植树活动

组织保障，凝心聚力绘就美丽和谐新蓝图

（一）党建引领，拨动党员干部的“头雁音符”。村集体抓住“党建引领”这个关键，始终把班子建设放在首位，在班子建设、党员队伍建设等方面持续发力。选优配强村干部，以改善工作作风为抓手，划分工作职责，制定任务清单，压实工作责任，确保各项工作落实到位。通过思想教育、理论培训，不断提升村级领导班子综合素质，提高凝聚力和战斗力，把支部真正建设成坚强有力的战斗堡垒。

村集体围绕建设基层服务型党组织，按照“便民、利民、惠民”的服务宗旨，积极发挥党组织战斗堡垒作用，党员发挥先锋模范作用，重点围绕参加组织生活、义务劳动、移风易俗、带领群众致富等工作主动认领，以党建促共建，做好各项工作。以便民为基础，提升党组织引领质量，打造开放式便民服务大

厅，建设便民服务型社区。以利民为目标，提升党组织发展活力，拓宽发展集体经济思路，大力发展商业街等经济项目，建设利民富裕型社区。以惠民为根本，提升党组织服务民生能力，改造道路管网，建设新型免费老年公寓，建设惠民阳光型社区。



小马青村“两委”开展的各类“便民、利民、惠民”活动

为了从精神上鼓舞广大党员，进一步增强党员的荣誉感、归属感、使命感，村里举行“光荣在党 50 年”纪念章颁发仪式。鼓励党员同志以广大老党员为榜样，筑牢理想信念，践行初心使命，让红色基因、革命薪火代代相传。

（二）红色先锋，激活社区服务的“一池春水”。组建党员先锋队，发挥党员先锋模范作用，带头开展服务，充分发挥

农村基层党组织在脱贫攻坚、防汛抗旱、乡村振兴中的战斗堡垒作用和农村党员的先锋模范作用。



小马青村党员志愿服务队

组建了以村干部党员为骨干、全体党员参与的志愿服务队，积极开展环境整治，定期到村老年公寓为孤寡老人献爱心送温暖。通过村干部和党员的示范带动，群众积极主动参与到环境整治行动当中，全村面貌焕然一新。

（三）积分治理，焕发基层治理的“蓬勃生气”。为最大限度激发党员群众参与村级事务和村级治理的积极性，不断强化组织引领的功能，村庄立足村情实际，2019年11月，探索建立了村级事务“积分制”管理办法，激发了党员群众参与村级治理的内生动力，推动村庄治理能力和乡风文明的不断提升。

立足村情实际制定《小马青村村级事务“积分制”管理办法》，将村级事务细化为热心集体公益等5个方面，涵盖19项具体事务，每项都有评分标准和分值。将村民的行动量化为“积分”，积分累计可以兑换物品与服务，增强了党员群众的荣誉感、自豪感和获得感。同时将积分管理与“文明家庭”、“美丽庭院”、“好媳妇、好婆婆”评选挂钩，引导群众踊跃参与村庄治理。

成立了由村党总支书记担任积分评定组长，村干部、党员代表、村民代表、德高望重村民和村小组长为成员的积分评定小组，每季度将村民积分情况在村务公开栏张榜公示，接受全体村民监督，村里的大事小事都能通过“积分制”得到生动体现，村民真正成了村级事务管理的“主角”。



小马青村积分超市



积分兑换货架

采取每月定期兑换的方式，依据不同分值兑换相应生活用品，村民用积分按需兑换物品。积分不仅可以兑换物品，还可以兑换村级服务，真正实现了积分与服务兑换“双循环”。通过积分正向激励，村民参与村级事务的积极性不断提高，凝聚了村民建设美丽家园的强大合力，增强了干部群众实现乡村振兴的信心和底气。

乡村振兴征程方启，发展建设重任在肩。小马青村将始终以“严、真、细、实、快”的工作作风，咬定目标、脚踏实地、埋头苦干，用实际行动奋力谱写小马青争先进位和高质量发展的新篇章！

附录

小马青村发展大事记

1949年7月，村民牛合书加入中国共产党，成为村里第一个共产党员。

1951年11月，土地改革结束，贫苦农民有了自己的土地。村民积极捐款，支援抗美援朝战争。是年冬，建立了第一个中共党支部。

1952年3月，牛合书组织16户村民成立全村第一个农业生产互助组，走互助合作道路。

1964年春，村中按长15米、宽18米规划建排房，实行排房化。

1964年3月，济宁电业局小马青变电所在村东北处破土兴建。翌年6月建成投运。1979年元月，改为马青变电站。

1975年11月，进行大地园林化建设，压沙改土，整平土地，该村大批社员参加寨子洼会战。

1978年6月，在村中打机井，建25立方米水塔1个，村民吃上卫生的自来水。

1979年，建成了小马青村木材加工厂，年产量约5000方板材，村办企业发展迅速。

1984年5月，进行农村体制改革，农业生产大队易名为小

马青村民委员会，下设 4 个村民小组。

1990 年 2 月，建金凤种禽有限公司，年产值 400 万元，被评为济宁市“重合同，守信用”企业。

1991 年 10 月，牛宜平任村主任，于 1994 年任村党总支书记，开启企业强村富民路子，带头兴建多家村办企业，被评为山东省“十大杰出青年”，获得“五四”青年奖章。

1994 年 4 月，兴建第一个龙头企业——绿宝食品有限公司，发展蔬菜基地 40 余公顷。是年，小马青村党支部改为小马青村党总支委员会。

1996 年，实施旧村改造，建楼房化新村，新村道路硬化，供水、排水、绿化、美化设施齐全，建设了 1700 余米的绿色长廊。

1996 年，投资 200 余万元安装农田自动喷灌设备，实现农田喷灌全部自动化，小马青村建成全省第一批自动化农田灌溉系统。

1997 年 6 月，投资 62 万元建成占地 1300 余平方米的高标准教学楼，小马青小学改称银河育才学校。

1998 年元月，投资 60 多万元建成容量 580 立方米的秸秆气化站，小马青村被命名为全省秸秆气化示范村。

1998 年 2 月 28 日，中共中央政治局委员、国务院副总理姜春云视察小马青村，称该村“具备了中国现代化新农村的雏形，代表了中国农村发展的方向”。

2000年8月，投资200余万元扩建的村中心路竣工。该路为柏油路面，东西路长390米，宽26米；南北路长2200米，宽10米。

2001年7月，建成了占地30亩的鲁西南首家农民文化广场。

2003年11月，投资200余万元安装暖气管道，由银河橡塑集团提供热源，实现全村350余户集中免费供暖。

2007年9月，牛宜栋担任村党总支书记、村委会主任，曾荣获山东省“担当作为好书记”、“平安山东建设先进个人”等多项荣誉称号。

2009年，被评为第二届全国文明村。

2009年，以“歌唱祖国——相约华勤·走进兖州”为主题的中央电视台《同一首歌》大型演唱会在华勤集团盛装上演。

2010年3月，建设商业街，不断丰富发展餐饮、超市、美容美发、汽车护理等业态，提供了100多个就业岗位，满足群众生产生活需求。

2010年6月，成立红白理事会，全村共同商讨、制定、表决红白宴席操办规模，让移风易俗有章可循。

2010年12月17日，中共中央政治局常委、全国政协主席贾庆林到小马青村看望村民。

2012年，于村北建成新楼区，占地16亩，共3栋楼9个单元，97户。

2014年7月，建成4栋新型老年公寓，实现老年人“零负担”免费入住。

2015年7月，于村北门、东门建造和谐牌坊，采用青石石材打造，展现了古村风貌，提升村庄颜值。

2019年5月15日，成立退役军人服务站，由党总支副书记、村委委员牛庆文任站长。

2019年10月，召开党员和村民代表会议，探索推行“村级事务积分制管理办法”，是济宁市首个将积分制引入村级治理的村庄。

2020年7月25日，商业街排水改造工程正式动工，建成后将完成地下管道升级改造及雨污分流，彻底解决商业街排污不畅问题，有效提升营商环境。

2020年8月2日，集中采购暖气管道，聘用专业施工团队对全村使用年限长、效率不高的暖气管道进行全面更换。

2020年10月，省级美丽乡村项目顺利竣工，完成新修道路2700余平方米，村内及商业街排水2100余米，绿化2300平方米，安装健身器材40套。

2020年11月5日，山东电视台公共频道报道小马青村“美丽庭院”创建工作。

2021年2月21日，对一楼会议室、二楼党员活动室、村史馆进行升级改造，为组织党员开展活动提供阵地保障。

2021年9月6日，村“两委”探索发展壮大集体经济路径，

先后将村西料场、原浴池、原卫生室、村委后院等维修加固、清理整修，通过公开公平招租、规范租赁合同等方式，实现村集体增收 40 余万元。

2022 年 5 月 14 日，以“传党情、听民意、谋发展、促和谐”为主题，成立党代表工作室，联动党代表履职尽责。

2022 年 8 月 22 日，为加强文化场所建设，购置书法桌椅，对农家书屋进行重新装修，为群众阅读提供便利。

2023 年 2 月 15 日，围绕“重点整治、长期保持”的工作思路，全方位开展人居环境整治工作，清理大量建筑垃圾、枯枝树叶等，为村民提供更优质的生活环境。

2023 年 6 月 5 日，为支持济曲快速路建设，协助解决工程建设中涉及村庄清障有关问题，改迁村西部分排污管道。

2023 年 10 月 29 日，为推动产业振兴，结合本村发展实际，决定开发利用集体经营性建设用地实施月租公寓项目，对村集体公寓进行修缮装潢，发展壮大集体经济。

2024 年 3 月，在新兗镇支持下于村党群服务中心一二楼打造积分超市、乡村振兴馆，本次改造留住了小马青村变迁发展的珍贵历史。

2024 年 3 月 21 日，山东农业大学、新兗镇相关负责人共同为小马青村乡村驿站揭牌，打通乡村振兴人才服务“最后一公里”。

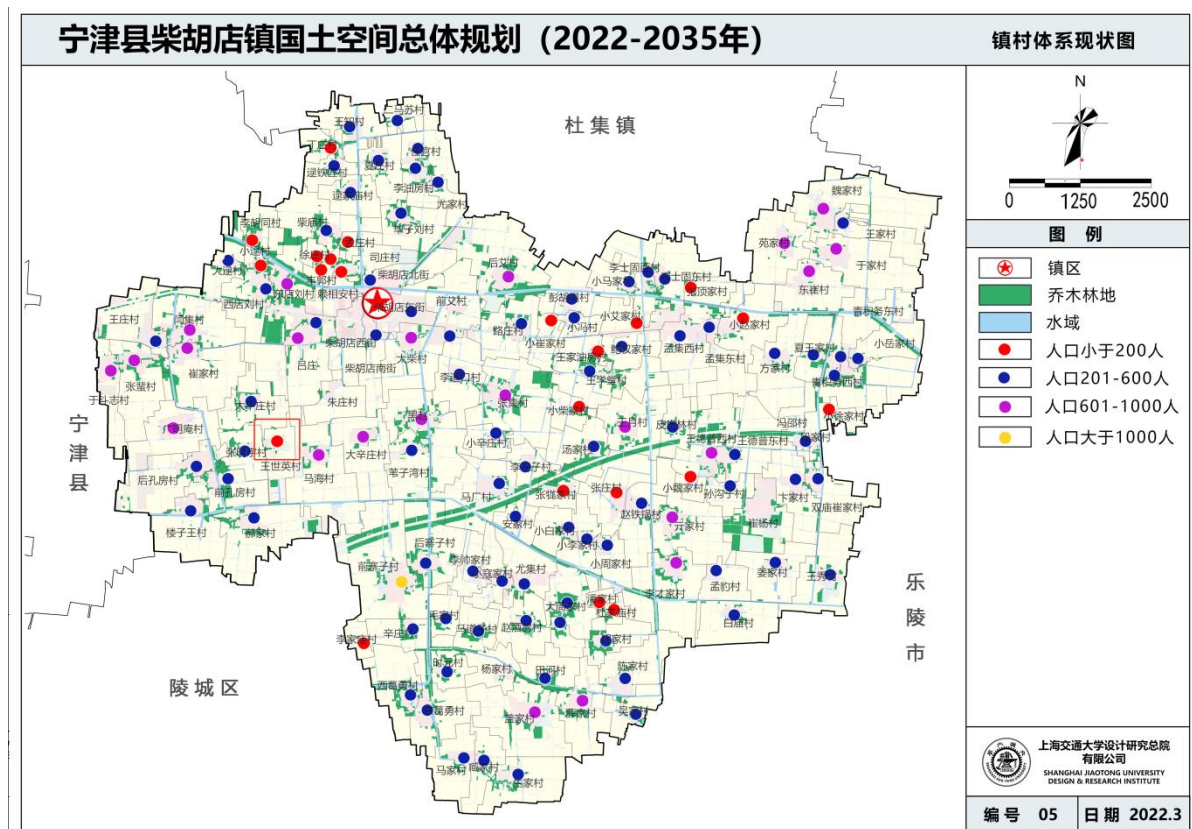
2024 年 5 月 28 日，为迎接省级乡村振兴示范区观摩工作，

小马青村集中开展基础设施综合治理提升工作，改造村北门到小学路口的绿化景观、铺设柏油路、粉刷路灯灯杆、统一喷刷主路卷帘门颜色、对坑洼路面进行填补修复等。

以特色产业带动乡村发展全面蝶变

——柴胡店镇王世英村

村庄概述 王世英村位于德州市宁津县柴胡店镇西南部，距离镇驻政府地 3 公里，北纬 $37^{\circ}64'27''$ ，东经 $116^{\circ}80'62''$ ，东邻马海村、西邻张明宇村、南邻郝家村、北邻太平庄村。



柴胡店镇王世英村地理位置

村庄建于元朝末年。元末时期，战乱四起，元顺帝派军南下攻打朱元璋。将军王世英率军行至一处村庄时，难民涌来求食。他心生怜悯，命手下分发粮食，百姓感动不已。王世英痛感战争伤民，决定在此停留，带领官兵、百姓，开荒种粮、兴

修水利，此地渐丰衣足食，周边百姓纷纷来此，陈、杨、徐、盛等姓相继安家。后朱元璋推翻元朝，听闻王世英爱民之举，将其召至朝廷为官。为了感念王世英的善举，村民将居住地称为王世英村。

王世英村是一个小村，共有人口 237 人，66 户，耕地 667.1 亩，党员 9 名，入党积极分子 2 名，村“两委”成员 5 名。原来是个穷村，村里道路坑洼难行，产业结构单一落后，人才更是留不住、引不进。1993 年陈绪勇上任后，尽管他四处奔走协调资源、挨家挨户动员群众，但村庄基础条件薄弱，资金技术双双匮乏，村容村貌、经济状况无明显改善，陈绪勇看在眼里、急在心头。党的十八大以来，王世英村盘活利用闲置坑塘，发展泥鳅特色养殖，走出“边角经济”与特色水产养殖相结合的强村富民新路径，振兴了村庄经济，改善了村庄面貌，成了远近闻名的示范村，先后被评为“第三批全国乡村治理示范村”、“省新型职业农民培育实践基地”、“省乡村振兴示范基地”，村党支部被评为“德州市先进基层党组织”，宁津县千鳅水产养殖专业合作社被评为山东省水产健康养殖示范社，连续 8 年被评为山东省乡村振兴示范基地。



王世英村全貌



王世英村泥鳅养殖基地

“产”兴百业——产业脉动激活富民强村新引擎

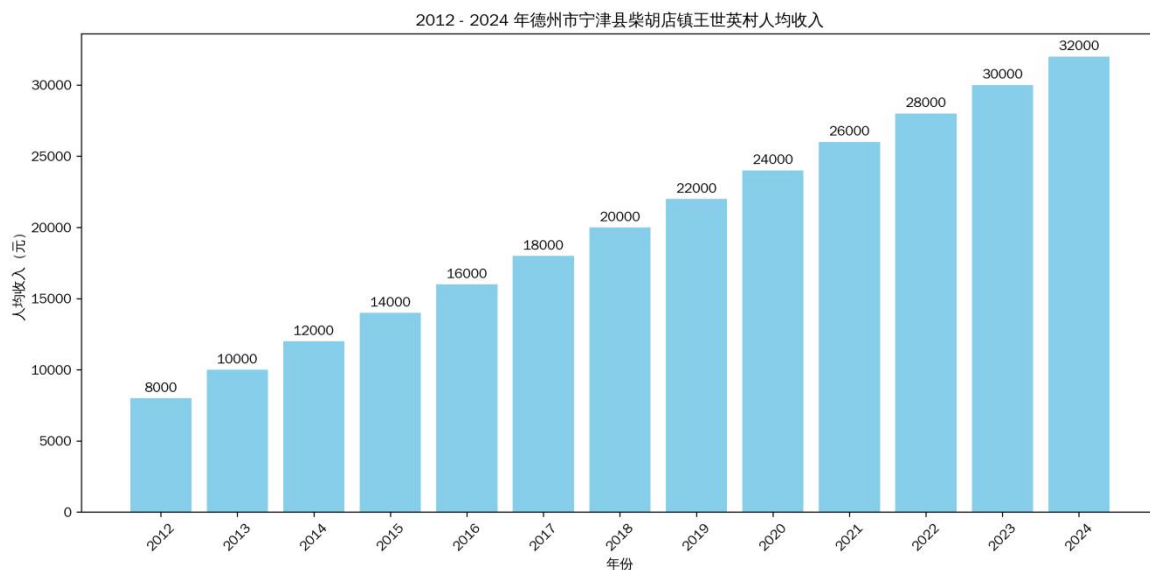
（一）做好“水”的文章。1.外出问道选产业。2017年，王世英村党支部书记陈绪勇在连云港学习时与其他学员交流取经，找到了“致富密码”。村里有多处废弃坑塘，这里土壤碱性大，用来养泥鳅正合适。回村后，他跟党员、“两委”成员商量搞特色水产养殖，村“两委”、党员带领群众共集资30万元，在6亩坑塘上搞起试点养殖。因为前期规划存在疏忽，试养的第一批泥鳅成活率并不高，30多万元基本打了水漂。有了这次教训，陈绪勇决定苦学技术，压茬再养，他把家里14万元家当全都取了出来，请来了20多名水产养殖专家到村里现场支招。为了将养殖技术掌握在自己手中，陈绪勇刻苦钻研，用了两个月的时间将泥鳅养殖技术研究明白了，第一年每亩坑塘就赚了1

万多元。



王世英村泥鳅养殖基地

2.科技赋能兴产业。2021年，王世英村和中国水产科学研究院党组书记陈金发教授联合研发了室内生态水循环养殖泥鳅技术，每个室内生态水循环养殖池池径8米、占地50平方米、养殖体积75立方米，目前59个养殖池已全部投入使用，年可产出泥鳅12000斤，当年即收回建设成本。2022年，村里开发了智慧渔业运维平台，使泥鳅养殖变得更易操作、更易推广，上线仅半年，就带动县内6个乡镇泥鳅养殖面积800多亩。



3.党员带头闯路子。2019 年，王世英村千亩水产养殖合作社“应运而生”，在合作社成立初期，党员率先垂范，成为推动合作社发展的中坚力量，在党员的示范引领下，村民们纷纷以土地入股或者以打工的方式加入，一股干事创业的热潮在王世英村迅速兴起。2021 年，村里自主研发了一套水花放养泥鳅技术，年可育种苗 60 亿尾，告别了从外地购入育苗成本高、运输难、死亡率高的困境，坑塘养殖面积从 6 亩增加到 170 亩，比传统的放养模式每亩节约成本 5000 元以上，每年可节省苗种费用 160 余万元。2022 年开始，实现泥鳅苗外销，每年收入能达到 150 余万元。2024 年，村养殖泥鳅净收入 750 万，村民年人均收入从不足 3000 元增加到 32000 元。



生态循环水养殖和智慧渔业项目

4.产业抱团共富裕。致富不忘乡邻，为带动周边共同发展，2021年王世英村党支部主动作为，联合周围8个村庄党支部，成立王世英党建联合体，依托当地优势资源，牵头成立泥鳅养殖联合社，整合各村闲置坑塘水面资源，建设了高标准生态养殖池48个、深水养殖池2个，统一发展泥鳅养殖产业。目前联合体年产泥鳅600多吨，养殖年收入突破600万元，各村集体

增收 8 万余元，实现由一村富变成多村富。2022 年，王世英村创办宁津县农业农村技术培训学校，组织开展农技培训、养殖培训等活动 24 次，为全县免费培训水产养殖人员 600 多人次，开展党员现场教学 8 批次，覆盖党员近 2000 人，有力助推了村水产养殖产业的发展壮大，在整个宁津县也兴起了“发展泥鳅养殖、助力乡村振兴”的热潮。



王世英党建联合体部分村党支部书记

5.延长链条深加工。2022 年，与韩国明君集团合作，引入泥鳅深加工项目，建设 4500 平方米的生产车间，安装 2 条全自动生产线，年可加工泥鳅食品 6000 吨，实现了一产的延伸，顺利完成一产到二产的过渡。2023 年，在德百欢乐谷设立王世英特色美食摊位，在村里也摆起了烧烤摊，吸引了周围村庄群众，形成热闹的夜市，以烤泥鳅、蚂蚱等特色美食为亮点，每天烧烤净利润达到 5000 元以上。同时，在党群服务中心打造共富工坊，把村里的 20 多名妇女集中起来，村民通过穿泥鳅串每天可收入 150-200 元，实现一产往后延、二产两头连、三产优质量，全力推进泥鳅产业融合发展。



泥鳅、蚂蚱深加工产品

（二）做活“地”的文章。1.探索现代农业规模化经营之路。2014 年春，村里成立王世英村种植专业合作社，采取“土地流转+托管”模式，将全村 686 亩耕地交由合作社统一管理，实现了土地的集约化和规模化经营。2017 年，合作社利用 320 亩流转土地，进行现代农业大棚建设，共建温室大棚 27 个，建设现代农业示范园扶贫项目温室大棚 10 个，种植西红柿、黄瓜等有机绿色蔬菜，向北京、天津商超直接供货，并从收益中拿出 10 万元扶持全县 101 户贫困户。2018 年，积极对接山东全林绿化有限公司，采取“村民入股、集体分红”的经营模式，围村种植高端苗木增加村集体和村民收入，共整合边角土地资源 73 亩，种植花卉苗木 1.2 万棵，村集体年增收 2.1 万元，村民每户年增收 950 元，同时可提供树木管护岗位 7 个，为村内闲置劳动力提供了就业岗位。

2.探索农业产业化经营新模式。2023 年，与孟氏集团合作，建起 73 个塑料大棚进行蚂蚱养殖，孟氏集团技术员全程指导，村内有劳动能力的村民参加培训，提高了劳动技能水平，使其成为养殖管理能手。从而构建起“国企+龙头+基地+农户”的基本框架,加快了农业结构调整,形成了完整的产业链条。



王世英村飞蝗养殖基地

3.探索“三园共建”乡村振兴新路径。村庄深入推进农用地规模经营、闲散废弃地盘活利用、“飞地”抱团发展，探索出一条“农业园促增收、工业园带致富、新家园聚幸福”的“三园共建”乡村振兴新路径。农用地规模经营方面，以“1100+50”模式将2400亩耕地包租给鲁供集团，群众每亩获租金1100元，村集体每亩留50元服务费。盘活闲散废弃地，利用边角土地、闲置坑塘发展特色产业。开展“飞地”试点改革，王世英村原有村庄占地97.7亩，通过实施宜居宜业和美乡村建设，将其中32亩土地建设67栋中式合院用于搬迁安置，2.2亩土地用于建设党群服务中心，将复垦腾出的63.5亩建设用地指标进行重新规划，集中投放到开发区建设“飞地”产业园。通过“飞地”改革解决了企业用地难题，群众住进了新家园，村集体收入得到了提升。



土地规模化经营



王世英党建联合体光伏发电



王世英党建联合体中草药种植

“治”固根基——组织聚力夯实基层治理硬堡垒

（一）党建联建聚合力，握指成拳强根基。面对村庄规模

小、基层党组织作用发挥不明显、产业发展不平衡、服务群众水平低等问题，2021年10月，由王世英村、孔房村、张明宇村、郝庄村、广明庵村、楼子王村、太平庄村、王庄村、崔家村等9个行政村成立了王世英党建联合体联合党委，实现9个村党建联抓、产业联建、治理联动，实现共同发展。

联合体成立联合党委，将九个村紧紧融合在一起，实现了人合、事合、心合、目标合。从过去的单兵作战变成了无坚不摧、干事创业的“铁拳头”。联合体内9个村将可利用的土地、池塘、屋顶等资源全部摸底，一体规划；把资金、项目统筹谋划、合理布局，解决了有的村有项目没土地，有的村有资源没项目的难题，实现了“水电禽虫游”五大产业项目同步推进、错位发展，实现了“一张蓝图”同步绘就。对于中心工作合力突破，合作社管理、人居环境整治、闲散地清理等具体工作则成立6个工作组，分别由各村党支部书记牵头负责。



王世英党建联合体

（二）阵地提优筑堡垒，服务升级暖民心。2022年7月，高标准建成了1000平方米的党群服务中心，涵盖便民服务、教育培训、文体活动等13个功能区。创新社会治理微谈话、微队伍、微活动、微心愿、微调解等“五微”工作法，为共同体内百姓提供服务、解决问题。编写“村规民约三字经”，囊括了各方面的文明行为。推行“智慧村情”管理系统，对村庄实行绿、黄、橙、红“四色”管理，落实“权力清单+智慧村务”制度，将村级事务在线上线下同步公开，不断创新乡村治理模式。



王世英村党群服务中心



王世英村便民服务大厅



王世英村职工之家

（三）先锋领航树标杆，胡同管家促善治。为了发挥村内党员的先锋模范作用，2021年，村“两委”对村里胡同、路段进行梳理编号，按照就近就便的原则确定责任党员，由责任党员担任胡同长，在胡同显著位置悬挂“党员胡同”标识。党员胡同长联系所负责胡同的群众，做到“四到户、三必联”（上级政策宣讲到户、“两委”决议传达到户、公益活动发动到户、意见建议征求到户；急难事必联、纠纷事必联、红白事必联）。党员胡同工作情况与党员管理、评议党员相挂钩。党员胡同长在美丽乡村建设、疫情防控等重点难点工作中以身作则，积极出主意、想办法、做工作，发挥了很大作用。现如今，村里“群众看党员，事事争向前”，党群关系更加密切。



小巷管家入户调解

（四）阳光议事凝共识，透明治理展新风。推行阳光报告会制度，组织村“两委”和村务监督委员会成员、在家村民全部参加，对党员发展、低保申请、村级收支、固定资产、集体资金使用等 30 项内容进行“面对面”公开。此外，不管村里的大事小情，只要群众想知道、想了解的，一并纳入报告会范围。报告会按照“一述、两问、三定、四评”的程序进行。同时针对群众提出的问题，建立问题台账，实销号管理，确保事事有着落、件件有回音。报告会亮出了全村“家底”，消除了群众对干部的猜疑，打通了“隔心墙”，架起了“连心桥”，增强了群众对党支部的信任感。



村民阳光议事会

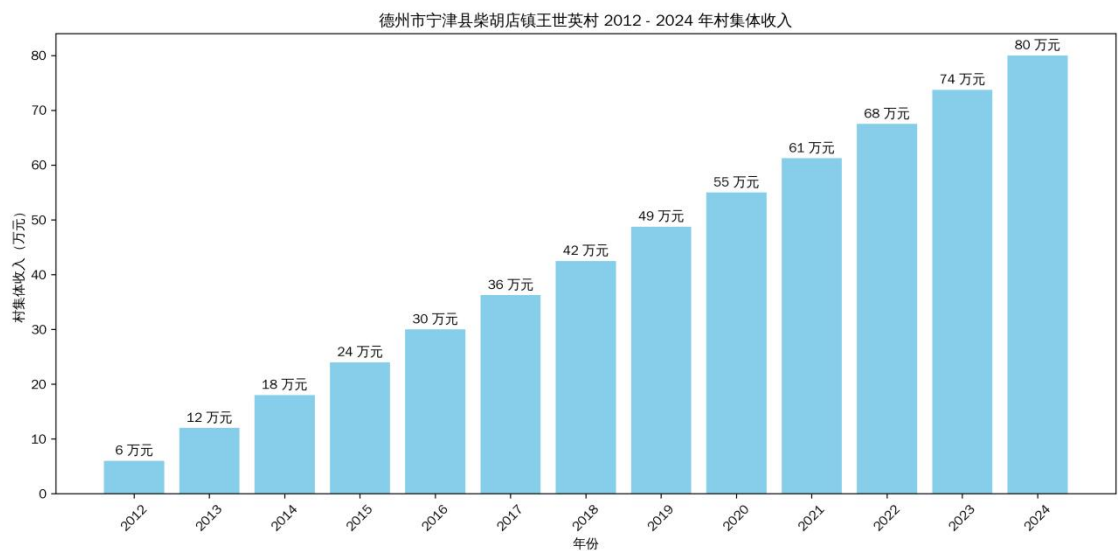
王世英村党员相关信息

序号	姓名	出生年月	入党日期
1	陈 强	1972 年 10 月 17 日	2021 年 7 月 25 日
2	王寿武	1957 年 6 月 14 日	1977 年 10 月 10 日
3	盛建超	1983 年 12 月 11 日	2001 年 12 月 12 日
4	陈绪海	1972 年 10 月 7 日	2011 年 12 月 1 日
5	王学梅	1959 年 12 月 25 日	1994 年 10 月 12 日
6	陈绪勇	1968 年 8 月 5 日	1990 年 10 月 8 日
7	陈瑞瑞	1987 年 12 月 26 日	2018 年 8 月 25 日
8	盛自飞	1980 年 6 月 17 日	2004 年 5 月 4 日
9	陈绪康	1989 年 1 月 8 日	2024 年 6 月 4 日

“才”聚沃野——人才雁阵赋能乡村发展智慧源

（一）锻造核心领导梯队。“火车跑得快，全靠车头带”，现任党支部书记陈绪勇在村庄发展中发挥了不可替代的作用。1993 年陈绪勇刚担任村党支部书记时，村级集体经济基础薄弱，背负了一万多元的外债，“无钱办事”的现象比较突出。为此，陈绪勇带领村民发展“边角经济”，利用村内闲散土地种植苗木，村集体经济逐渐发展起来。他带领村“两委”从修路、通自来水等关乎老百姓切身利益的实事干起，重新树立党支部威信。后来，他带领全村种花卉苗木、养肉牛、养奶牛，2016 年村集体收入突破了 30 万，成了远近闻名的富裕村。

2017 年，他带着全体村民开始了“千鳅大业”，通过科学规划、规模养殖，成为拉动村庄经济增长的强劲引擎，2024 年出售种苗收入已达到 150 余万元。



在陈绪勇担任村党支部的三十多年，有苦有乐，有汗水也有泪水。原本在乡镇拥有安稳工作的陈绪勇，怀揣着带领乡亲们脱贫致富、振兴乡村的远大抱负，在上级党委的支持下，毅然选择放弃舒适的工作环境，回到王世英村担任党支部书记。为了给村里装自来水，他失去了一截手指头；他大学毕业年仅 24 岁的儿子在指导村民使用智能化设备时发生事故意外去世；在村养殖场帮忙的父亲，在一次给工人买饭的路上被车祸夺去了生命，陈绪勇又失去了父亲。这些都没有摧垮他带领王世英村全面振兴的决心，三十而立逐梦乡村振兴，在陈绪勇看来，他还想继续干下去，看到把王世英村建设成为社会主义现代化新农村的那一天。



陈绪勇为前来学习的党支部书记现场授课

（二）用好村庄发展顾问团。2021年，村里采取从现任优秀村干部中“提”、从年轻后备干部中“选”、从致富带富能人中“挑”等方式，大力选拔“作风正、能力强、善管理、讲奉献”的优秀人才加入村“两委”班子，全力打造带领农民共同致富的坚强堡垒。为了用好人才，王世英村组建“村庄发展顾问团”，通过个人报名、登门邀请、支部审核、公开公示的方式选聘，截至2024年已经选聘了6人，主要有老党员、本村在外企业家、大学生、致富能手等，着力打造一支威望高、能力强、接地气的“智囊团”。

（三）培育技术中坚力量。村里注重挖掘本地致富能人、能工巧匠、优秀毕业生等精英，坚持在一线发现、培养人才。依托成熟的水产养殖技术，设立了宁津县农业农村技术培训学

校，推出“理论+实践”教学模式，一方面邀请高校教授、行业专家每月开展专题讲座，另一方面组织学员在村内标准化水产养殖示范基地进行鱼苗投放、水质监测、病害防治等全流程实训，大幅提升了参训人员的专业技能。通过对本土群众进行培训，壮大了新农人队伍，扩大了产业规模。



现场培训教学

（四）构建精准引智机制。建立在外人才信息库，对人才进行动态管理，做好人才引进、培养、使用等工作，通过招商引资，积极引进外来人才，重点吸引专业技术人员、技能人才回流。充分利用春节等节假日对接返乡人才，宣传家乡新变化、新政策，宣传返乡人才创业的典型案例，鼓励在外人才反哺家乡，增加人才“恋土”情怀，让更多的“离乡人”变“归乡人”。将优化人才发展环境作为“拴心留人”的有力抓手，在村内建成拎包入住人才公寓2处，作为人才交流互动的高端平台，吸引了

8名涵盖电商运营、直播策划、视频制作等电商领域的高层次人才前来入驻。

（五）打造新电商人才矩阵。2022年，村里积极探索“电商+”模式，充分利用泥鳅、飞蝗等特色农产品领域的优势，与浙江运营商携手合作，打造了一个专业的电商培训基地，通过提供系统化的培训和支持，培养当地农民的电子商务技能，积极扶持农村电商的发展。同时，还搭建了高效的农产品销售平台，使得本地生产的优质农产品能够更便捷地进入市场，从而增加农民收入。王世英村电商发展模式吸引了8名专业技术人员和有志于乡村建设的人才回流，通过借助电商平台，以直播带货的形式，将本地特色农产品推上网络平台，实现年增收120余万元。



陈绪勇参加山东乡村广播栏目

“文”润乡魂——文化滋养重塑乡土精神新标识

（一）建设文化阵地，共筑精神家园。2022年7月，村里高标准建成了1000平方米的新时代文明实践站，涵盖宣讲室、图书阅览室、文化活动室、志愿服务站、谈话谈心室等13个功能室，形成了功能完备、设施齐全的文化活动阵地。为做好文化宣传工作，村里对大小宣传栏、宣传牌做好更新和维护，并建立了六米长的科普画廊，配备电视机、电脑等设备，购置各类书刊、杂志1300余册。根据群众需求，从外省聘请专家进行技术指导，年均开展养殖讲座10次以上，全村养殖户全部接受技术指导。



王世英村农家书屋



王世英村家风馆



村民在农家书屋读书



王世英村文化长廊

（二）让村规民约成契约，拧紧乡风文明同心绳。村里从村规民约入手，调动老百姓的积极性，让每一个人都成为主人，做到自我教育、自我管理、自我监督。一是大家一起定规矩，村规民约是老百姓你一条、我一条提出来的，最后村“两委”汇总梳理 17 条。二是大家一起学规矩，将村规民约改编成了“三字经”，通俗易懂、朗朗上口，小孩从认字开始就要学习村里的“三字经。村里有结婚的，都要在仪式上宣读一遍“三字经”，这已经成为村里结婚仪式上的固定环节。第三是大家一起守规矩，结合村规民约制定了治理细则，村民每做一次好事、参加一次集体活动均进行记录，累计次数多了，可以到党群服务中心兑换实用的日常生活用品，村里还开展“最美家庭”等评选表彰活动，累计评选“最美家庭”12 户，“好婆婆”“好媳妇”36 人，真正调动起老百姓的积极性。



王世英村村规民约三字经



王世英村遵守村规民约榜样名单

（三）志愿服务添活力，文化活动绽异彩。村里以新时代文明实践志愿服务为抓手、以传统节日为载体，2024 年共开展

文化主题活动 69 场，推动“文化振兴”与“文明实践”深度融合。村里建有农家书屋 1 个，配发图书 2000 余册，涵盖农业技术、文学名著、科普知识、儿童读物等多个领域。书屋常年免费开放，极大丰富了村民的精神文化需求。为了传承中华优秀传统文化，提升村内孩子们的文化素养，聘请省级非遗传承人朴树棠老师为村顾问团成员，进行陶艺制作，现场教授学生，已开展培训 36 场次，覆盖全镇青少年 1500 余人。



开展“义剪”活动



小戏小剧排练



广场舞比赛



古陶作品展示

（四）借移风易俗化春风，吹散陈规陋习旧尘埃。村里充分发挥红白理事会的作用，与村“两委”密切合作，共同制定了明确的办事标准，引导群众摒弃陈规陋习，厉行勤俭节约，提

倡新事新办，反对大操大办，狠刹不良风气。并对本村移风易俗工作进行四级网格化管理，将整村划为 6 个移风易俗工作片区，明确各片区负责人，督促片区内群众严格按标准办事，在婚礼方面，规定宴请规模和彩礼上限，提倡红事新办；在白事方面，提倡丧事简办。抓住党员干部“关键少数”，带头抵制高价彩礼、厚葬薄养等陋习，并签订移风易俗承诺书，多措并举减轻群众在婚丧嫁娶中的人情、宴席、彩礼等支出负担。

为了更有效地推进移风易俗，2024 年，王世英村红白理事会创新引入了“胡同长”制度，胡同长不仅为村民提供贴心服务，还是规定执行的直接责任人，与红白理事会密切合作，深入了解村民需求和意见。对于喜事新办的新人，镇政府管区书记主持婚礼仪式并进行表彰，树立良好榜样。



王世英村移风易俗文艺演出



村党支部书记为新事新办的新人证婚

“绿”染山河——生态赋能绘就永续发展底色图

（一）党群携手扮靓村居，积分兑换激发活力。2021年，全村划分为6个人居环境整治责任片区，层层压紧压实责任，充分发挥党员模范带头作用和群众主体作用，公益岗、保洁员、网格员全员上岗，组织人员、机械对主次干道、背街小巷等区域进行集中清理，对村内外垃圾、排水沟渠、房前屋后进行全面清理，确保全方位、无死角。将人居环境整治志愿服务活动纳入村民自治管理，根据表现情况兑换物品奖励，调动群众参与热情，严格落实“门前三包”责任制，村容村貌明显改善。



王世英村开展人居环境整治

（二）产业筑基盘活资源，配套焕新乐活民生。2020 年，与省土地发展集团合作，结合本村泥鳅养殖特色产业，建设了宁津县第一个“宜居宜业、宜游宜乐”的乡村振兴示范工程。工程总投资 1 亿元，建设了占地 32 余亩的二层别墅 67 栋，配套公园、健身广场等基础设施，让村民充分享受村经济发展带来的成果，提升村民的幸福感。



王世英村全貌



王世英村家家户户都住进了二层别墅



王世英村休闲广场



村民在村内凉亭下棋

（三）外塑颜值内修家风，典型引领赋能振兴。村里充分发挥优势，进行特色创建，外塑靓丽形象，内修优良家风，让“美丽庭院”建设外有“颜值”内有“气质”。充分发挥村“两

委”班子成员、妇联执委、巾帼志愿者作用，制定了《王世英村深入推进“美丽庭院”建设工作实施方案》，将“美丽庭院”建设工作纳入农村人居环境整治总体工作部署，与农村人居环境整治统筹推进，外筑美丽“大家”，内塑美丽“小家”。发挥典型带动作用，在全县率先启动“花仙子”送花扮靓“美丽庭院”活动，动员热爱花草树木的爱心人士、集体在“美丽庭院”房前屋后种植鲜花，以“小家”带“大家”，以庭院的“小美”聚合乡村的“大美”。积极做好“美丽庭院+”文章，将“美丽庭院”建设与家风家教、移风易俗，“好婆婆、好媳妇”等评选活动紧密结合，打造新的亮点，促进“美丽庭院”由外在环境美，向内在精神美不断延伸，把美丽元素转化为美丽力量，绘就美丽乡村新画卷。



王世英村“花仙子”扮靓美丽庭院



王世英村美丽庭院

王世英村将在党建引领、产业发展、乡村建设、文旅融合、人才培养等方面持续发力，不断开创乡村振兴新局面。相信在全体村民的共同努力下，必将成为产业兴旺、生态宜居、乡风文明、治理有效、生活富裕的乡村振兴典范，实现从“小乡村”到“大发展”的华丽转身，让村民们的生活更加美好、幸福。

附录

王世英村大事纪

元末明初，王世英建村。

1979 年，开展家庭联产承包责任制，村民生活质量得到提升。

2008 年，开展奶牛养殖。

2014 年，宁津溢源奶牛养殖专业合作社为村里修路。

2014 年春，成立王世英村种植专业合作社，采取“土地流转+托管”模式，将全村 686 亩耕地交由合作社统一管理，实现土地的集约化、规模化经营。

2016 年 5 月，开展特色水产养殖，建立“联合体+合作社+农户”运行模式。

2017 年 8 月，被山东省农业厅、山东省海洋与渔业厅、山东省畜牧兽医局、山东省财政厅评为山东省新型职业农民培育实训基地。

2018 年 5 月，成立宁津县千鳅水产养殖专业合作社，研发了生态循环水养殖技术、开发了智慧渔业运维管理平台。

2018 年，积极对接山东全林绿化有限公司，采取“村民入股、集体分红”的经营模式，整合后围村种植高端苗木来增加村集体和村民收入。

2018年11月，拆迁旧村，有序腾退建设用地**97.7**亩。

2019年6月，被中共德州市委评为德州市先进基层党组织。

2020年春，党员干部带领村民在村内轮班值守，抗击疫情。

2020年10月，建设**67**栋二层别墅，安置村民**61**户，人才公寓**1**栋，储备**5**栋。

2020年，与省土地发展集团合作，结合本村泥鳅养殖特色产业，建设了宁津县第一个“宜居宜业、宜游宜乐”的乡村振兴示范工程。

2021年，王世英党建联合体正式成立。

2022年5月，村民陈定胜捐助**30**箱**84**消毒液，助力抗击疫情。

2022年7月，建成**1000**平方米的党群服务中心。

2022年7月，被德州市司法局、德州市民政局评为全市民主法治示范村。

2022年10月，被山东省社会科学界联合会评为“十四五”时期第二批山东省社会科学普及示范村。

2023年7月，建设飞蝗养殖棚**53**个，修建飞蝗养殖棚占地面积**60**亩。

2023年8月，被评为省级改革创新先行村（社区）妇联。

2023年11月，被评为全国乡村治理示范村。

解码红色基因 文旅带火沂蒙山村

——马牧池乡常山庄村

村庄概述 常山庄村，原村名常胜庄，位于临沂市沂南县县城西 23 公里处，地处沂蒙山岱崮地貌群，群山环绕，是一处天然庇护场所。村内山、崮、梯田、石墙、石阶、石胡同别具一格，林田交织，房屋错落，庭院依山，溪水环绕。



常山庄山水相依、红绿融合

村里共有 557 户 1520 人，党员 44 人，耕地面积 1560 亩，以山地、丘陵为主，种植业以小麦、玉米为主，主要经济作物为花生、地瓜，林果业有常山柿子、车头梨。2007 年，常山庄村开启了文旅融合发展道路，村民的生活随之发生翻天覆地的变化，收入来源趋向多元化，职业选择更加多样化，一改过去面朝黄土背朝天的生存状态，2024 年村集体总收入 45.2 万元，比 20 年前增长了 50 多倍。



常山庄村位置图

近年来，先后被授予国家 4A 级旅游区、第三批中国传统古村落、中国文化旅游新地标、中国十大最美乡村和中国乡村旅游模范村、全国红色旅游经典景区等多个国家级荣誉称号。



2015 年获得“中国十大最美乡村”

常山庄村始建于明朝洪武年间，李氏自沂南县铜井镇小张

庄迁来，自东向西建居。明朝末年，刘氏从汶河南边迁入，陈氏也在此时迁入。三姓先民在沂蒙山褶皱里交汇，石砌屋墙垒起多元血脉，碾盘周转间糅合四方乡音。后有苏氏等姓陆续前来安家落户。村庄明朝属青州都卫沂水县，清属直隶州沂水县，民国属沂水县。



明万历“新建高寨桥记”碑

抗日战争和解放战争时期，常山庄村是沂蒙革命根据地的核心腹地，因其特殊的历史地位与深厚军民鱼水情，为后人留下了深厚的红色基因。“抗战时期，山东的中心是沂蒙，沂蒙的中心是沂南，沂南的中心是常山。”这是原中共山东省委书记高克亭对那段烽火岁月以及当地对革命的贡献之评价，恰是这段历史让这片土地永远镌刻在中国革命的历史丰碑上。

1938年5月，山东纵队司令部、政治部都设立在沂南县的常山区。常山庄成了沂蒙山革命根据地中心，抗日战争时期山东党政军机关领导全省开展抗战活动的中心区域，徐向前、罗荣桓、陈毅、粟裕等老一辈无产阶级革命家在这里战斗过、生活过。王建安是所有开国将帅中在沂蒙山区工作和战斗时间最长的一位，长达七年的时间里，他大部分的时间是在常山庄度过的。1939年6月，王建安从抗大毕业后，遵照毛主席的指示来到山东，任八路军津浦支队指挥。徐向前来山东后，成立八路军山东纵队，王建安任山东纵队副司令员，协助徐向前、黎玉等同志工作。他和夫人牛玉清在常山庄结婚，他的第一个儿子王西波在这里出生。

1942年2月，山东省第二次青年代表大会在山东分局驻地沂南县常山庄村召开，山东各级青年干部王照华、宋诚德、刘增浩、蓝名述、李子超、李清和、杨琳等百余人参加会议。会议总结了青年工作经验，研究部署了对敌斗争工作以及办好泽东青年干部学校和《山东青年报》，成立青年抗日先锋队（以下简称“青抗先”）武装等事宜。大会的召开，改变了山东青运一度迟滞不前的状态，使青抗先在全省各地得到了迅速发展，对全省战时青年工作起了重要的推动作用。山东省第二次青年代表大会之后，各地集中力量发展青抗先，全省掀起建设青年武装的高潮。山东省第二次青年代表大会之后仅3个月，全省即发展青抗先队员15000余人。



常山庄山东省青代会旧址



泽东青年干部学校山东分校旧址

常山庄更是有名的红嫂之乡，著名红嫂祖秀英就生长在常山庄。1943年，祖秀英孩子夭折后，抚养了王建安的儿子西波。在她的精心照顾下，孩子长到五岁才被王建安夫妇接回。在这里，能叫上名字的红嫂就有120多名，如乳汁救伤员的明德英、“沂蒙母亲”王换于、“沂蒙大姐”李桂芳、爱国拥军好妈妈胡玉萍等，众多沂蒙红嫂无私奉献、模范支前的事迹影响深远，深刻诠释了“党群同心、军民情深、水乳交融、生死与共”的沂蒙精神，并被广为传颂。在纪念建国60周年前夕，全国开展的“双百”人物评选中，“红嫂”明德英被评为百名“为新中国成立做出突出贡献的英模人物”之一，且是战时拥军的唯一一名女性。

1958年秋，人民公社成立，常山庄隶属于马牧池公社，为常山大队，11月划属蒙阴县。1961年8月沂南县恢复时划回沂南，属马牧池区。1968年属马牧池公社，后称马牧池区。

常山庄村位置偏僻，交通不便，出入村庄只有一条2公里的土石路，秋收时地里的收成要一筐筐背回村里，弄点生活用

品更是不容易，需要挑着担子走几十里崎岖山路到集上用以物换物的方式取得。1968 年底，当地生产队三队人均分得粮食 6 斤，温饱问题无法解决。

改革开放后，常山庄村响应党中央号召实行家庭联产承包责任制，1980 年，实行联产计酬，土地集体统一耕种，再按人口多少平均分给各户管理，庄稼成熟后自己收获，吃粮问题基本得到解决。1982 年 2 月，村庄通上了电。1983 年，生产小队的耕牛、农具及所有财产全部分给个人，极大调动了群众种粮积极性，庄稼连年丰收。1987 年 8 月，中德合作山东粮援项目常山庄饮水工程开工。

2007 年，为献礼新中国成立 60 周年，由山影出品、管虎导演的反映革命战争年代沂蒙人民参军参战、拥军支前的电视剧《沂蒙》筹备拍摄。选址时，剧组走遍了沂蒙山区 6 个县 200 多个村庄，都没有找到适合拍摄的地点，直到走进常山庄村。2009 年 11 月 27 日，反映沂蒙红嫂精神的电视剧《沂蒙》于中央八套首播，扩大了常山庄在全国的影响。常山庄千载难逢的发展机遇随之而来，沂南县委县政府确定常山庄村为第三批县级重点文物保护单位，并决定以实践“沂蒙精神”为主线，以常山庄村为核心建设沂蒙红嫂文化旅游产业园，大力发展红色旅游。

2010 年至 2012 年，招引山东广汇集团有限公司与村集体合作，先后投资近 2 亿元建成了供影视拍摄的古县城、写生教育基地和党性教育基地。同时，投资 9000 万元对村庄实施了整

体搬迁，重建占地 220 亩的常山庄社区，投资 500 万元对村内小河道进行了高标准治理。

党的十八大以来，常山庄村全面投身于乡村振兴的伟大实践。村庄立足沂蒙革命老区核心区位，以传承弘扬沂蒙精神为内核，打造沂蒙精神立体化传播矩阵，让红色基因在农文旅融合中绽放时代光彩。



红嫂家乡旅游区—沂蒙魂雕塑

建成和美乡村——党建领航的凝心聚力

在常山庄发展的诸多举措里，党建引领始终放在第一条。

（一）“第一书记”帮扶展新颜。2012 年党的十八大胜利召开，消除贫困、改善民生、实现共同富裕的奋进号角声震彻沂蒙七十二崮。在党中央脱贫攻坚战略部署与系列惠民政策的指引下，常山庄村迎来了发展的关键转折点——省委组织部选派“第一书记”彭子良到村开展帮扶工作，自此开启了村庄的全方位“蜕变”征程。

紧紧围绕抓党建促脱贫这条主线，“第一书记”千方百计帮助理思路、解难题，将新建社区打造成“理想村”。2012 年新建

社区总建筑面积 5.5 万平方米，建设楼房 366 套；2013 年投资 80 多万元建设了社区幼儿园；2014 年投资 70 余万元建设老年活动中心；2013 年投资 150 万元配套建设污水处理设施，对社区形成的生活污水进行无害化处理；2013 年投资 140 万元对社区进行集中供热，家家户户安装了太阳能、碳晶取暖片和天然气，并配套建设健身广场、远程教育广场、农家书屋等设施。



常山庄新社区与老村庄对比图

（二）区域联动破新局。2019 年，面对单村发展资源受限、产业同质化竞争等瓶颈，率先发展起来的常山庄村以区域联动破局，携手新立、双泉峪子等周边 10 个村庄，以省级齐鲁样板示范区与市级美丽乡村“双创”工程为目标，聚焦组织、产业、人才、文化、生态“五大振兴”精准发力，构建起党建统揽全局、群众深度参与、各方协同联动、区域整体跃升的立体化推进机制。

2020 年，常山庄成立示范区创建指挥部，县委书记、县长任总指挥，明确 3 名县委常委牵头主抓，设立建设规划、政策手续、资金保障 3 个工作组实体运作，同时选派 22 名县直优秀

干部驻村担任“第一书记”，并组建乡村振兴专家服务团靠上服务保障，形成了县委领导、指挥部统筹、乡镇主体、村级落实的组织管理体系。

片区累计整合各级财政资金 2.18 亿元，撬动实施主体自筹资金与工商资本超 16 亿元，实现资金要素的高效聚合与倍增效应。2019 年片区村集体收入全部达到 10 万元以上，连续两年递增 20% 以上。2021 年示范区农民人均可支配收入达到 22026 元，超过全县平均水平 28.6%。2020 年，示范区以组织振兴推动乡村振兴的创新实践，成功入选山东省委组织部《“莱西会议”再出发——山东农村基层党建工作案例选编》，成为全省党建引领乡村振兴的标杆。其经验获央视《新闻联播》专题报道“沂蒙老区的振兴答卷”，山东卫视《五级书记话振兴》系列深度解读片区共建机制，形成全国性传播声量。2022 年 8 月，常山庄片区获评山东省首批乡村振兴齐鲁样板省级示范区，为全省乡村振兴战略推进提供了可复制、可推广的实践样板。



山东农村基层党建工作典型案例选编

（三）同心共建启新篇。选优带头人强班子，建立健全“选、管、育”机制，从致富能手、退役军人、乡村好青年、回乡大学生中培养后备干部。全面开展乡村振兴“擂台比武”、“评星定旗”等活动，激发农村党员干部干事创业积极性。健全规范秩序提质增效，制定完善村党支部工作、集体办公、干部行为规范、重大事项民主决策、集体资产管理等近 10 项制度，扎实推行“四议两公开”工作法，每周召开一次村“两委”会议，每月召开一次党员会议和群众代表会议，班子的凝聚力、战斗力不断增强。同心共建聚民心，2024 年常山庄村深入探索“同心共建”模式，充分发挥“党支部、党员、人大代表”的“聚、引”两个功能作用，实行网格化管理，组建“新红嫂志愿服务队”、“红色矛调服务队”，实现村级管理全覆盖。根据村民参与村庄建设情况，以贴近群众生活方方面面的小事为切口，制定积分奖励兑换机制，打造“蒲公英积分超市”，通过积分量化管理撬动群众参与乡村振兴的积极性。



“同心共建”片区



蒲公英积分超市奖励集中颁发仪式

村领导班子坚持“绿水青山就是金山银山”理念，以党建引

领，完美演绎了“面子”与“里子”的辩证美学。完善基础设施“亮面子”，2019年积极实施农村道路建设，改造提升道路28公里，安装新能源路灯580余盏，畅通红嫂旅游核心区2条内外环线，完成与朱家林田园综合体、竹泉村、孟良崮等旅游景区的全面对接融合，2021年5月，贯穿示范区的“爱尚沂南红色之旅环线”获评全国十大最美农村路。生态环境整治“美里子”，分类实施美丽乡村建设，在保持乡村风貌的前提下，通过改善村容村貌、山水林田湖草沙综合治理，不断提升乡村生活环境，村内蟠龙湖于2020年被评为山东省省级美丽示范河湖，2021年被批准为第十六批“山东省水利风景区”、认定为水系绿化样板，2023年被批准为第二十一批“国家水利风景区”，大气质量监测保持全市前列。



全国十大最美农村路



国家水利风景区、省级美丽河湖—蟠龙湖

打造“山村好莱坞”特色产业——多个产业链的培育壮大

常山庄村深度挖掘沂蒙精神和传统文化内涵，聚焦红嫂革命文化 IP，与时俱进、守正创新，开启农文旅融合之蝶变旅程。

（一）打造乡村旅游。村庄招引山东广汇集团有限公司与村集体合作，累计投资 7.8 亿元，打造集“影视拍摄、红色研学、休闲观光、餐饮住宿、沉浸式体验”为一体的红嫂家乡旅游区，旅游区由红嫂革命纪念馆、红嫂纪念碑广场、抗日战争遗址、沂蒙山村剧场、拥军支前街、蟠龙湖水街、凤凰阁等部分组成，逐步构建起以沂州古城为核心，联动红色旅游基地、影视拍摄基地、爱国主义教育基地、红色研学基地、红色写生基地五大功能区的“一城五基地”格局，可同时接待 2 万名游客游览，配套支撑 1200 人食宿，为 5 部以上影视剧提供拍摄服务。在发展过程中，景区不断探索与发展，确定了“影视+旅游+教育”三位一体发展模式。



红嫂家乡旅游区—古县城

常山庄村成了远近闻名的“北方红色影都、沂蒙山村好莱坞”。几年间，先后承接了《沂蒙》、《红高粱》、《斗牛》、《娘》、《沂蒙六姐妹》、《沂蒙红嫂俺的娘》、《狗剩快跑》等 400 余部红色影视剧。诸多影视剧获得“金鹰奖”、“飞天奖”、“白玉兰奖”、“台湾金马奖”、华鼎奖和国家精神文明建设“五个一”工程奖等。据统计，在这里拍摄的影视剧上星播出率达到 90% 以上，成为拍摄播出率最高的影视基地，是山东最具特色的影视拍摄地。

（二）升级红色教育。讲述红色故事，从最初的单一讲解演变到情景小剧沉浸式演出；传播红色故事，从静态单一方式走向动态多元模式，常山庄村探索打造红色研学闭环产业链，不断创新红色研学教育方式，持续升级红色教育感染力。

红嫂家乡旅游区推出“六个一”实践教育活动，即：“吃一顿支前餐，唱一首红色歌曲，听一场红色报告，看一场红色电影，演一次红色实景剧，写一段心灵感悟”等灵活多样的实践教育，有效增强了红色教育的渗透性和感染力。这里累计接待全国各级各地党员干部党性教育超过 200 万人次、红色教育研学学生超过 200 万人次，已被全国妇联等 100 多个党政军机关团体、学校和企业确定为爱国主义教育基地、党性教育基地，成为全国知名党性教育基地和爱国主义教育基地，2018 年被教育部授予全国中小学生研学实践教育基地。

2024 年国庆假期以来，随着“团长”一声令下，演员和参与

演出体验的游客们迅速冲出掩体，手持大刀、红缨枪等道具向县城发起了冲锋……《跟着团长打县城》、《重走支前路》更是火爆全国，被网友称为“最适合中国人的 cosplay”，先后被《焦点访谈》、《新闻 1+1》等央视新闻栏目报道，被《人民日报》、《新华网》等主流媒体报道 100 余次。通过持续深挖沂蒙红色文化内涵，融合沉浸式+行进式+影视化的演绎表现形式，创作大型行进式互动体验“三部曲”——《重走支前路》、《苟队长娶亲》、《跟着团长打县城》，新玩法、新体验、新感受，与游客们求新求变的游玩诉求一拍即合，更让游客们在亲身体验、实践中感受到烽火岁月中的军民鱼水情和老区群众无私奉献的精神。



《跟着团长打县城》



《重走支前路》

（三）打造“共富”产业链。为拓宽村强民富的门路，村庄全方位进行产业提升，促进一二三产业融合发展。2012年修建生产路11公里，对700多亩土地进行深翻，配套了水利设施，修建了高标准梯田；2014年建设林果采摘园560亩，同时提升了1000亩高标准林果产业园、100亩高效林果示范园和50亩旅游观光采摘园，承接基地辐射，发展观光农业，拓宽增收渠道。2013年建设工艺品厂，70多名留守妇女实现居家就业，村集体年增收6万元以上；2013年引进柳编项目，100余名老年人从事柳编加工，年人均增收1万余元；2013年吸引社会资金600万元，开发沿街房4000多平方米，增加集体收入4万元；2014年打造党员干部“三同”教育基地，已接待18批次900多名党员干部接受教育，户均增收5000多元；2019年成立物业保洁公司，28名职工年增收1万余元，村集体年增收3万元；2019年7月28日，常山庄村影视服务部挂牌成立，村民们都踊跃报名当群众演员。

立足常山庄示范区红色文化底蕴和资源禀赋，按照区域相邻、基础相同、发展相连的现状，确定连片打造、链式合伙、共同富裕的规划思路，规划布局了红色研学链、农文旅融合链、同心共富链等产业链条，实现“链式”融合发展。2021年，以沂蒙红嫂纪念馆、红嫂家乡旅游区为核心链主，招引中国邮政集团、山东新华书店集团市场主体，连片实施了沂蒙四季旋转大剧场、沂蒙红色教育研学综合实践营地、山东战邮展馆、沂蒙

红色金融展馆等 4 个红色研学产业项目，做强红色研学产业链，年新增旅游 30 万余人次、旅游收入 4000 万元，带动周边优质资源发展活力。通过吸引国企、党组织领办合作社、乡村振兴合伙人等有效途径，连片发展景观苗木基地、小甜薯种植基地、智胜生态园、盛世庄园等 19 个农业产业项目，蒙山妈妈创意梦工厂、“向云端·寻真小筑”等 5 个现代文旅产业项目，实现农文旅优质资源“联动共振”。其中盛世庄园 2021 年 6 月获评全市首批长三角中心城市农产品供应基地，2021 年 12 月入选粤港澳大湾区“菜篮子”生产基地。



沂蒙红色教育研学综合实践营地



“寻真小筑”研学项目



车头贡梨



迷迭香谷

擦亮精神家园品牌——红色文化的守正创新

深挖红色故事，打造沉浸式剧场重现革命峥嵘；创新演绎形式，让旧石磨旁的“识字班”在新时代焕发新生；培育红色文艺，使“沂蒙精神”的火种持续复燃。通过对红色文化的创造性转化与创新性发展，构建起沂蒙精神传承矩阵，不仅激活了乡村文化基因，更以文化凝聚力助推组织治理、反哺产业发展，擦亮了“红嫂家乡”精神家园品牌，发挥了文化振兴引领全域振兴作用。

（一）活化红色资源。在这里最不缺少的就是红色资源，山东省青代会旧址、山东省战邮会旧址、泽东青年干校山东分校旧址、“火线桥”旧址……难能可贵的是，这些遗址经历了70年的风雨历程仍保存完好，而且还保留了独特的抗战山乡风貌。山东省第二次青年代表大会会议旧址，有4间南屋，2间西屋，经过修缮，院落现保存较好，南屋内有相关展品陈列。2013年，国内迄今全面、系统介绍“红嫂”的专题纪念馆——沂蒙红嫂纪念馆在常山庄建成开馆。2013年10月10日，被山东省人民政府公布为省级重点文物保护单位；2017年6月8日，被临沂市人民政府公布为临沂市第二批重点抗日战争遗址。2013年7月24日，该村被山东省住房和城乡建设厅、山东省文物局公布为第三批省级历史文化名村；2014年11月，被住建部、文化部、国家文物局、财政部、国土部、国家旅游局等联合公布为第三批中国传统村落。

革命遗址众多，如何将红色文化传播好？常山庄守正创新，以纳军鞋、唱红歌、烙支前煎饼等 20 余项红色非遗为链，串联起红嫂广场、生态体验剧场与 7 座沉浸式院落，通过 11 个展室、1 千余幅照片资料、30 多组雕塑、30 多尊石碑，以文、图、声、光、视频、现场演绎、雕塑和实物相结合的方式，灵活演绎乳汁救伤员的拥军楷模明德英、创办战时托儿所的沂蒙母亲王换于、带领 32 名妇女架起“火线桥”的李桂芳、爱国拥军好妈妈胡玉萍等英模故事，还为学员提供可参与互动的环节，通过现场体验、参与互动等形式将红色革命文化“活化”。

红嫂精神代代传，“沂蒙母亲”王换于的孙女、“沂蒙红嫂”张淑贞的女儿于爱梅，受战争年代爱党拥军红色家庭长期熏陶和影响，退休后不忘“红嫂后代”的身份，发挥余热，用实际行动承续红嫂精神。作为县沂蒙精神宣讲团成员，她先后到机关、学校等作报告 46 场，听报告人数 2 万余人；主动申请担任省党员领导干部党性教育基地义务讲解员，先后为党员干部、大中小学学生做革命传统教育报告 3000 多场，听课人数达 80 万人次。先后荣获“全国最美拥军人物”、“全国理论宣讲先进个人”、“改革开放 40 周年感动山东人物”、“省劳动模范”、“省三八红旗手”、“沂蒙新红嫂”等称号，受到习近平总书记接见。

2014 年清明节，红嫂纪念馆从沂南换于红军小学招募了第一批“优秀小红军讲解员”，义务为游客讲解红色故事，弘扬沂蒙精神。之后红嫂家乡旅游区每年举办各类“讲述红色故事，传

承红色基因”主题的红色小讲解员进红色景区讲解活动，在全县中小学中展开招募、选拔工作，让孩子们利用节假日亲身体验、感受红色文化、红色故事，使他们由以前的旁观者，变成参与者、体验者、传承者。



红色小讲解员

（二）创新四季剧场。2017 年景区投资 6000 余万元，诚邀山东省泰山产业领军人才韩生教授团队入驻。在各方努力下，国内首个大型沉浸式红色文献史诗情景剧《沂蒙四季·红嫂》应运而生。此剧取意沂蒙自然生态四季皆美，寓意沂蒙旅游未来将打破淡旺季界限，迈向全天候繁荣的理想之境。之后秉持“当地人演当地事说当地话”的理念，精心打造沉浸式小院演出。历经不懈探索与付出，《妇救会》、《跟着共产党走》、《金维三》等沉浸式小戏小剧成功创演，将一个个红嫂故事鲜活呈现，让红色文化真正“活”了起来。

2021 年 7 月 1 日，《沂蒙四季·红嫂》在沂蒙红色影视基地成功上演，为中国共产党的百岁华诞献上了一份盛大的贺礼，

此时常山庄村文旅产业再次迎来发展新契机。中央、省、市党政军各级领导多次到旅游区观看演出，给予了高度评价，累计演出 5 万余场，受众群体达 200 万人次。其中红嫂故事沉浸式情景剧《妇救会》，荣获全省群众性“小戏小剧”一等奖，《跟着共产党走》获评全省小戏小剧“大擂台”比赛金奖，《金维三》荣获山东铸牢中华民族共同体意识民族团结故事竞讲一等奖，更是走进山东省政府礼堂，跟随林武书记、周乃翔省长赴京展演。2023 年，《沉浸式情景小剧：讲好红色故事的沂南实践》入选中宣部、文化和旅游部、国家发展改革委组织遴选的《全国公共文化服务高质量发展典型案例》。2023 年 7 月 19 日至 20 日，全省乡村文化振兴暨红色基因传承工程、小戏小剧群众演群众看工作现场推进会走进常山庄，与会人员观看了红嫂故事沉浸式情景小院剧《跟着共产党走》、《妇救会》、《识字班》演出，对这种创新性的红色基因传承形式给予高度评价。



沉浸式红色文献史诗情景剧备受欢迎

（三）续写山乡文明。围绕弘扬沂蒙精神、赓续红色血脉，以社会主义核心价值观为引领，2013年常山庄深入推进新时代文明实践站建设和文化广场建设，积极推进村史馆建设，保护红色遗址，留住乡村记忆，讲述红色故事。2022年投资40万元对社区服务中心进行了配套，充实了农家书屋，补充各类图书15000册；制作了宣传栏，设置了村务党务公开栏，及时将村里党务、村务、财务等事项公开；更换了广播设备，开设了农村广播。

为树立和谐文明、健康向上的新风尚，邀请专业老师现场教学，村里妇女学会了跳广场舞；每年协调市、县文化部门开展“文化下乡”活动，到村里进行文艺演出；2020年组建庄户剧团，经常性开展群众性文化活动，累计开展文化、科技、医疗“三下乡”和文艺演出等群众性活动500余场次。

注重榜样带动，每年积极开展“好媳妇、好婆婆、最美庭院”评选表彰，收集汇总本村内优秀传统美德，2024年打造“原汁原味”家风家训一条街，营造良好社会风气。发扬孝德文化，健全村内红白理事会、道德评议会等自治组织，倡导喜事新办、丧事简办，移风易俗取得显著成效。

村里先后承办2023年全省乡村振兴齐鲁样板现场推进会议、2024年春节山东乡村文化旅游节沂南启动仪式、山东省旅游发展大会等重要活动。2024年11月17日，CCTV-1综合频道《山水间的家》第三季第十一期播出常山庄村农文旅融合，

保护与传承地域文化新举措节目。2024 年 12 月蒙山妈妈老粗布家纺制作技艺被评为省级非遗项目。



CCTV-1《山水间的家》（第三季）综艺

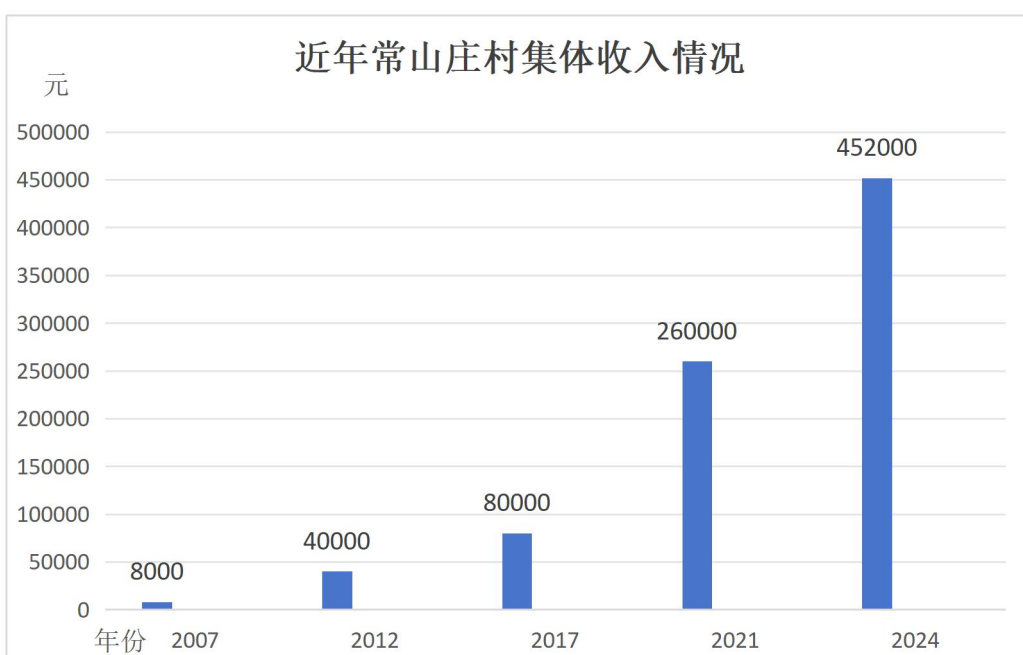


“蒙山妈妈”老粗布

创新共享机制——民生福祉的增进与保障

2020 年，常山庄村“一区带四员”的创新模式引发广泛关注，其典型案例《山东沂南：全域旅游助力革命老区扶贫亮丽开篇》成功入选世界旅游联盟旅游减贫案例。

村里通过深挖红色文化与乡村资源潜力，精心规划多元旅游项目。在餐饮上，别出心裁地开发“忆苦思甜饭”、“智圣宴”、“红嫂宴”、“支前饭”等特色餐饮，让游客在品尝美食的同时，重温革命岁月，感受沂蒙精神。在体验项目上，创新开设支前劳动、摊拥军煎饼、拓展训练、穿八路军衣、做八路宝宝等实景体验活动，使游客身临其境，沉浸式体验红色文化与乡村生活。“一区带四员”的旅游带富模式，让每一位村民都深度参与到乡村振兴事业中，实现了 1400 人的就业创业，村民们华丽转身，成为职员、演员、店员、社员，共享发展红利。



(一) 土地入股当社员。常山庄村积极流转影视基地周边 5 个村的 2060 亩土地，又在董家庄村和东坪村各流转 300 亩土地，打造金银花农业休闲园。这一举措不仅让土地资源得到高效整合与利用，还构建起“村受益、户增收”的双赢格局。村民以土地入股，每年可获得稳定的分红收入，同时金银花种植、

采摘等环节还为村民提供了额外的就业机会，进一步拓宽了增收渠道。

（二）景区务工当职员。为提升村民就业技能，增强就业竞争力，村里专门成立劳务培训服务中心，针对旅游服务、红色文化讲解、工艺品制作等方面开展专业培训。在此基础上，组建红色旅游、工艺品加工等 13 个与旅游产业紧密相关的合作社。通过这些举措，先后安置 172 名困难群众在景区实现稳定务工就业，让他们在家门口就能获得稳定的收入来源，改善家庭经济状况。

（三）穿上戏服当演员。常山庄影视基地凭借其丰富的红色文化场景和独特的乡村风貌，吸引了众多影视剧组前来取景拍摄。影视基地每年雇用群众演员万余人次，由村剧组招募群众演员，合作社每人收取服务费 5 元，年可增收 5 万余元，群众演员日均收入 50 - 80 元。许多村民利用农闲时间参与拍摄，既增加了收入，又丰富了精神文化生活，成为影视文化传播的参与者与见证者。

（四）售卖产品当店员。景区内及周边，特色店铺、农家乐如雨后春笋般涌现，目前已开设 20 余家，小商品摊位 50 余处，采摘园 15 家。村民们纷纷变身店员，售卖自家种植的特色农产品、手工制作的旅游纪念品，以及提供农家餐饮服务。这些店铺和摊位不仅满足了游客的购物、餐饮需求，还成为传播乡村文化的重要窗口，让游客将乡村记忆带回家。



穿上戏服当演员



售卖产品当店员

附录 1

常山庄村大事记

1938 年 5 月，陈洪祥入党，成为该村第一名党员。建立党支部，第一个党小组成员是陈洪祥、苏兆田、陈洪基。

1942 年，农历正月十三，山东省第二次青年代表大会在村里召开，当时山东纵队司令部常驻常山庄。

1972 年 11 月，村东建扬水站和渡槽。

1982 年 2 月，村庄通电。

1987 年 8 月，中德合作山东粮援项目常山庄饮水工程开工。

2009 年 11 月 27 日，反映沂蒙红嫂精神的电视剧《沂蒙》于中央八套首播。

2010 年至 2012 年，先后投资近 2 亿元建成了供影视拍摄、占地 128 亩、功能齐全的古县城、写生教育基地，和以中国红嫂革命纪念馆、人民子弟兵将帅纪念馆、跟着共产党走纪念馆为主体的党性教育基地。与此同时，投资 9000 万元对村庄实施了整体搬迁，规划建设了占地 220 亩的常山庄社区，投资 500 万元对村内小河道进行了高标准治理。

2010 年 9 月，被沂南县人民政府公布为第三批县级重点文物保护单位。

2011 年 5 月 14 日，CCTV6 送电影·学演戏《电影爱沂南》

拍摄活动在村里举行。5月22日，中组部办公厅处长张建、国务院办公厅秘书一局副局长耿高华到影视基地考察调研。5月28日，全国人大常委会委员长、原办公室主任、中国关心下一代工作委员会顾问孙长荣，到影视基地接受红色教育。

2011年5月，中国红嫂革命纪念馆被中共山东省委确定为全省党员领导干部党性教育基地。

2013年1月6日，常山庄沂蒙红色影视基地升为国家AAAA级旅游景区。

2013年，新社区配套建设污水处理设施、集中供热系统、社区幼儿园、文化广场，建设工艺品厂，开发沿街房，中央彩票公益金项目修村东环山路。9月，新社区建成，村民开始搬迁入住。

2013年7月，被山东省住房和城乡建设厅、山东省文物局公布为山东省第三批历史文化名镇名村。10月，山东省青代会会址被列为山东省重点文物保护单位。

2013年10月，行政村调整，设立常山庄社区，包括西寺堡、张家峪子和常山庄三个村庄。

2013年，荣获“省级文明村镇”、“山东省生态文明社区”、“沂蒙先锋基层党组织”、“山东省农村民居地震安全示范工程”等荣誉称号。

2014年12月，被国家住房和城乡建设部、文化部、国家文物局、财政部、国土资源部、农业部、国家旅游局联合公布

为第三批中国传统村落名录。

2015年6月13日，中央政治局委员、中央政法委书记孟建柱来沂蒙红嫂纪念馆学习考察。

2015年12月23日，被国家农业部、国家新闻出版广电总局、国家旅游局评为2015“中国十大最美乡村”。

2016年，常山庄沂蒙红色影视基地被评为全国红色旅游经典景区。

2019年5月，新中国成立70周年献礼影视剧《我的山河我的血》在沂蒙红色影视基地开机，近300名村民作为群演参与拍摄。

2020年7月9日，入选全国乡村旅游重点村。10月12日，入选文化和旅游部“红色旅游发展典型案例”。

2020年11月20日，国家农业农村部办公厅保密处处长韩靖一行来常山庄调研农业农村工作并接受红色教育。

2020年12月，入选全省乡村旅游重点村（精品旅游特色村）。

2021年6月29日，由山东沂蒙红色文化产业有限公司投资6000万元、上海戏剧学院原院长韩生教授担纲创作沉浸式新媒体音舞史诗剧《沂蒙四季·红嫂》在沂蒙红色影视基地进行了首演，来自省内外的40多家媒体和山东省十六地市各大党性教育培训机构、旅行社、研学机构合作商参加了活动。

2021年12月，成为山东省首批红色文化特色村，是沂南

县唯一入选的村庄。

2022年9月，沂南县常山庄片区乡村振兴齐鲁样板示范区成功通过评估验收，被认定为首批乡村振兴齐鲁样板省级示范区。

2023年4月13日，国家口岸管理办公室副主任、一级巡视员党晓红一行来常山庄村沂蒙红嫂纪念馆、沂蒙四季开展党性教育活动，县长冉凡亚陪同。

2024年9月13日，交通运输部公路与旅游融合高质量发展现场调研活动来到常山庄村，县长冉凡亚陪同。

2024年11月17日，CCTV-1综合频道《山水间的家》第三季第十一期播出，探寻常山庄村在保护和传承地域文化上的新举措。

附录 2

常山庄的一方水土一方人

李新福（1924 年-2017 年），1944 年入党。1943 年-1946 年在大保护村任民兵连长，多次给上级党组织担任联络员。1946 年入党后迁入常山庄村，自 1946 年-1983 年担任 37 年的村党支部书记。作为战士参加过莱芜战役、孟良崮战役，战争结束后部队配发的枪支一直随身携带，直到 1966 年左右随身步枪才被政府收回。在常山庄任党支部书记期间，带领群众修建了水库、搞了大寨田、发展了苹果园并办了一处副业，成为当时唯一有村集体积累的村庄。修建马牧池红卫大桥时村集体还捐献了 5000 元帮助建设。

	
李新福	祖洪廷

祖洪廷，1929 年出生，1946 年入党。1945 年加入共青团，

1946 年之前一直在村内干妇女宣传工作，是村内的文艺宣传骨干，期间多次负责给八路军传送情报，下发通知。曾经用自己的上衣、裤子将八路军交给的用于印刷报纸的“黄联纸”保存完好，保证了八路军印刷报纸所需；还一直负责收集村内妇女的煎饼、鞋子和鞋垫并送给部队，帮助部队做过单军衣。孟良崮战役结束后，随着战斗部队的后撤，她还参与过清理战场，帮助战士清洗衣物。

李京玉（1923 年 10 月-2017 年），1940 年加入中国共产党。曾经在村里干儿童团团长，18 岁入伍参军，在部队表现出色，曾任 115 师二旅通讯参谋、队长，建国后在部队任机炮连连长，曾经参加过淮海战役、孟良崮战役、济南战役等。复员后在村里担任农业社会会计 15 年，1954—1962 年期间在农村信用合作社工作。



李京玉



王俊兰

王俊兰，1929 年出生，1947 年入党。1947 年之前一直在马牧池乡小崔家庄居住并担任村“识字班”班长，和村内 3 名女同志一直负责帮助救济村内老弱残疾人员并给八路军站岗放哨，被批准为中共预备党员。1947 年嫁入常山庄后预备党员转正，和村内妇女一起做军鞋、烙煎饼、纳鞋底等拥军支前工作，还多次给八路军做军衣和帮助清洗衣物。

陈洪良，1910 年出生于常山庄村，1936 年嫁于本乡东辛庄于学荣，是沂蒙母亲王换于的二儿媳。战争年代，为了抚养烈士的孩子，协助婆母王换于办好战地托儿所，自己的三个孩子不幸夭折。丈夫去世后，甘愿厮守婆婆，同王换于生活在一起，至顺至孝，一生默默奉献。



陈洪良

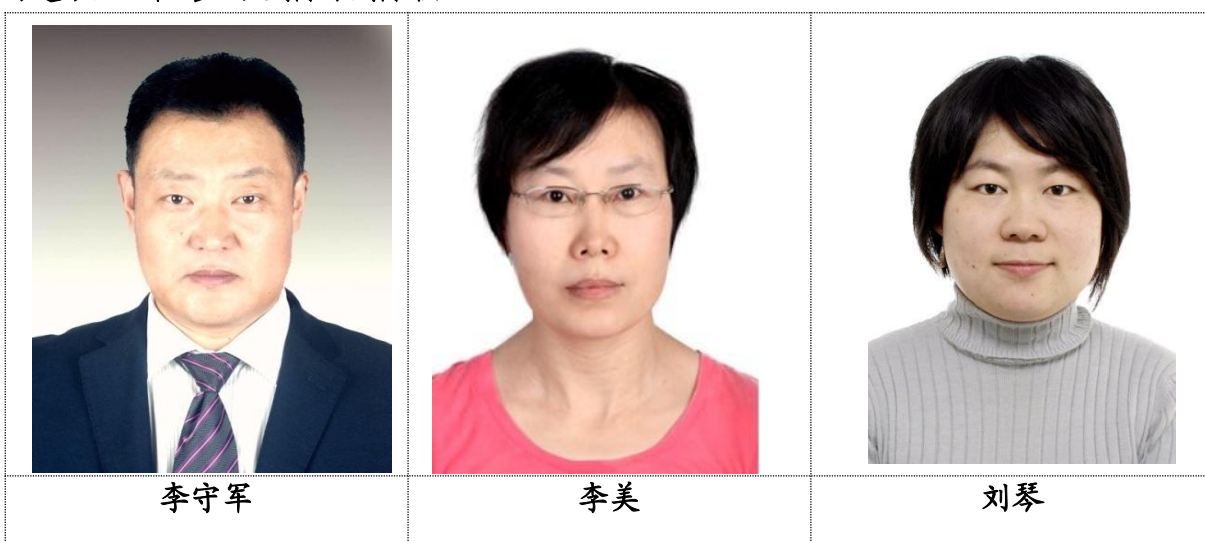


李旭

李旭，马牧池乡常山庄人，现任“南京路上好八连”连长。入伍 12 年多来，李旭坚持用沂蒙老区的“红色精神”鞭策自己，用“南京路上好八连”的“红色血脉”滋养自己，始终把军旅坐标

定格在忠诚使命、爱岗敬业、矢志精武上，牢记强军目标，献身强军实践，努力争当新一代“四有”革命军人。个人先后荣获全军“优秀士官人才二等奖”，原南京军区“何祥美式爱军精武标兵”“东线尖兵”，上海市“五四青年奖章”，荣立一等功 1 次，三等功 4 次。2014 年任连长以来，所带连队连年被评为“基层建设先进连队”和“安全管理先进单位”。

李守军，1971 年 2 月出生于常山庄，2014 年加入中国民主同盟，现为沙沟香油有限公司总经理。公司被山东省餐饮协会评为“餐饮行业优秀供应商”，个人被评为“山东省餐饮行业优秀企业家”。他积极参与公益慈善事业，累计投入资金 100 余万元，先后参与捐建蒙阴桃墟水管联小、兰山方城义山小学和莒南县相沟镇三义小学同盟书屋，主动为地震灾区、白血病患者捐款捐物，积极参与为贫困孤寡老人送温暖活动。常山庄村幼儿园建设，他多次捐款捐物。



李美，1975 年 5 月生于常山庄村，1996 年 7 月沂南县第一

中学高中毕业，2000年7月获长江大学学士学位，2004年7月获中国地质大学地球探测与信息技术专业硕士学位，2015年6月获中国地质大学博士学位，2011.10–2012.9 受国家留学基金委委派，作为访问学者到法国国家科学研究院（CNRS）工作一年，导师为 DEMETER 卫星首席科学家 Michel Parrot 教授。现任职于中国地震台网中心地震预报部，副研究员。

刘琴，1983年生于常山庄村，1997年考入沂水师范普通师范专业，2000年考入聊城大学汉语言文学专业，2004年考入复旦大学攻读文艺学硕士，2006年硕博连读，2010年博士毕业，2011年至今任职于杭州师范大学艺术教育研究院，硕士研究生导师。